



Ministerul Transporturilor și Infrastructurii  
S.N. "AEROPORTUL INTERNAȚIONAL  
MIHAIL KOGALNICEANU - CONSTANȚA" S.A.

Nr. Reg.Com. J 13/2498/1998  
CUI RO 112 12 645

Cont Bancar RO42 BRDE 140S V039 0129 1400 BRD Constanta

SMC-AE  
Editia 1/Revizia 8



**NOTĂ DE FUNDAMENTARE A  
PROIECTULUI BUGETULUI DE VENITURI ȘI CHELTUIELI  
PENTRU ANUL 2026**

**Pentru fundamentarea indicatorilor economico-financiari, din proiectul bugetului de venituri și cheltuieli, vom prezenta modificările semnificative ale indicatorilor, prin compararea realizărilor din anul 2025 cu propunerile pentru anul 2026.**

**Baza legală** care a stat la elaborarea proiectului de buget de venituri și cheltuieli pentru anul 2026 este următoarea :

1 Ordinul M.T.I. nr. 2144 din 15 decembrie 2020 privind acordarea unui ajutor de exploatare și a unui ajutor de investiții, exceptat de la obligația notificării, Societății Naționale „Aeroportul Internațional Mihail Kogălniceanu – Constanța” S.A, pentru anii 2021-2026 modificat și completat prin Ordinul M.T.I. 2303/19.12.2023;

2 Ordinul M.F.P. nr. 3818/2019 privind aprobarea formatului și structurii bugetului de venituri și cheltuieli al operatorilor economici, precum și a anexelor de fundamentare a acestuia;

3 „Scrisoarea cadru privind contextul macroeconomic, metodologia de elaborare a proiectelor de buget pe anul 2026 și a estimărilor pentru anii 2027-2029, precum și limitele de cheltuieli, stabilite pe ordonatorii principali de credit, emisă de Ministerul Finanțelor sub nr.490253/26.01.2026;

4 Legea contabilității nr. 82/1991, republicată, cu modificările și completările ulterioare;

5 Ordonanța de Urgență nr.89/23.12.2025 pentru modificarea și completarea Legii 227/2015 privind Codul Fiscal, reglementarea unor măsuri fiscal-bugetare, precum și pentru modificarea și completarea unor acte normative;

6 Legea nr. 31/1990 privind societățile comerciale, cu modificările și completările ulterioare;

7 Legea nr. 227/2015 privind Codul fiscal, cu modificările și completările ulterioare;

8 Ordonanța de Guvern nr. 26 din 21 august 2013 privind întărirea disciplinei financiare la nivelul unor operatori economici la care statul sau unitățile administrativ-teritoriale sunt acționari unici ori majoritari sau dețin direct ori indirect o participație majoră, cu modificările și completările ulterioare;

9 Ordonanța de Urgență a Guvernului nr. 109 din 30 noiembrie 2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare.



Ministerul Transporturilor și Infrastructurii  
S.N. "AEROPORTUL INTERNAȚIONAL  
MIHAIL KOGĂLNICEANU - CONSTANȚA" S.A.

Nr. Reg.Com. J 13/2498/1998  
CUI RO 112 12 645

Cont Bancar RO42 BRDE 1408 V039 0129 1400 BRD Constanța



## CAPITOLUL I: VENITURI

În anul 2026, Societatea Națională Aeroportul Internațional Mihail Kogălniceanu - Constanța S.A., estimează realizarea unor venituri totale în valoare 48.606,91 de mii lei, ceea ce reprezintă o reducere de 7,99% față de veniturile realizate în anul 2025.

În structură, veniturile realizate în 2025 și planificate pentru 2026, prezentate într-o altă configurare decât cea din Anexa 2 a bugetului de venituri și cheltuieli se prezintă astfel:

Indicatorul	Aprobat 2024	Realizat 2025	Propuneri 2026	%
I	2	3	4	5=4/3
<b>Venituri totale, din care:</b>	<b>49.608,67</b>	<b>52.828,79</b>	<b>48.606,91</b>	<b>92,01</b>
1. Venituri din exploatare, din care:	49.602,90	52.785,42	48.560,72	92,00
• Venituri din producția vândută	6.996,78	9.574,02	10.857,08	113,40
• Subvenții și transferuri de exploatare aferente cifrei de afaceri	36.485,00	37.529,17	32.580,00	86,81
• Alte venituri de exploatare	6.121,12	5.682,23	5.123,64	90,17
2. Venituri financiare	5,77	43,37	46,19	106,50

Reducerea veniturilor cu 7,99%, care în cifre absolute reprezintă 4.221,88 mii lei, este cauzată de reducerea subvenției de exploatare acordată în conformitate cu Ordinul M.T.I. nr. 2144 din 15 decembrie 2020 privind acordarea unui ajutor de exploatare și a unui ajutor de investiții, exceptat de la obligația notificării, Societății Naționale „Aeroportul Internațional Mihail Kogălniceanu – Constanța” S.A, pentru anii 2021-2026 modificat și completat prin Ordinul M.T.I. 2303/19.12.2023.

Obiectul principal al activității Societății Naționale „Aeroportul Internațional Mihail Kogălniceanu-Constanța” S.A., este de a administra prin operațiuni de exploatare, întreținere, reparare și modernizare a pistelor, platformelor și a capacităților de îmbarcare pasageri și depozitare mărfuri, în vederea punerii la dispoziție a infrastructurii de transport aerian companiilor și societăților de profil.

Activitatea descrisă mai sus, a condus la formarea veniturilor din exploatare din anul 2025 în proporție de 99,92% din total venituri, iar pentru 2026 se preconizează menținerea procentului la aproximativ aceeași proporție.

Veniturile din exploatare propuse a se realiza în anul 2026 sunt de 48.560,72 mii lei și au următoarea structură:

- venituri din servicii prestate – 7.855,88 mii lei;
- venituri din închirieri – 1.308,16 mii lei;
- furnizare apă, energie – 1.693,04 mii lei;



Ministerul Transporturilor și Infrastructurii  
S.N. "AEROPORTUL INTERNAȚIONAL  
MIHAIL KOGĂLNICEANU - CONSTANȚA" S.A.

Nr. Reg.Com. J 13/2498/1998  
CUI RO 112 12645



Cont Bancar RO42 BRDE 1408 V039 0129 1400 BRD Constanta

- venituri din subvenții – 32.580,00 mii lei;
- alte venituri de exploatare – 5.123,64 mii lei.

#### Fundamentarea veniturilor totale în 2026:

Pentru veniturile din activitatea de exploatare se estimează, în total structură, o reducere de 8,00% în anul 2026, față de realizatul pe anul 2025, cauzată de:

1. Reducerea subvenției de exploatare cu 13,19%, respectiv de la 37.529,17 mii lei realizat în anul 2025 la 32.580,00 mii lei în anul 2026.

Subvenția pentru activitatea de exploatare a fost aprobată în sumă de 36.200 mii lei pentru anul 2026. Având în vedere prevederile art 21 din Legea 500/2002 privind finanțele publice, în bugetul de venituri și cheltuieli a anului 2026 s-a avut în vedere suma alocată, exclusiv sumele reținute de 10% ducând astfel la o reducere a subvenției în anul 2026, cu suma de 3.620 mii lei.

2. Majorarea veniturilor din producția vândută cu 13,40%, respectiv de la 9.574,02 mii lei realizat în anul 2025 la 10.857,08 mii lei în anul 2026.

Estimare a veniturilor aferente anului 2026 are la bază punerea în aplicare a strategiei de creștere a veniturilor, prin actualizarea Politicii de Tarife Secțiunea II -Tarife pentru închirierea spațiilor și prestărilor de servicii conexe(utilități) și a Politicii de Tarife Secțiunea nr.I "Tarife aeroportuare și tarife pentru prestări servicii la aeronave, aplicate pe Aeroportul Internațional Mihail Kogălniceanu-Constanța", indexarea cu indicele de inflație oficial pentru anul 2026 și indicatorul de creștere al cifrei de afaceri de 2,5% anual, cuprins în planul de administrare.

Specificăm că, la fundamentarea veniturilor din producția vândută programate în anul 2026 s-a ținut cont de respectarea art.9 alin (2) din Ordonanța 26/2013 privind întărirea disciplinei financiare la nivelul unor operatori economici la care statul sau unitățile administrativ-teritoriale sunt acționari unici ori majoritari sau dețin direct ori indirect o participație majoritară modificată și completată prin OUG 89/23.12.2025 pentru modificarea și completarea Legii 227/2015 privind Codul Fiscal, reglementarea unor măsuri fiscal-bugetare, precum și pentru modificarea și completarea unor acte normative, respectiv:

*„(2<sup>8</sup>) Operatorii economici prevăzuți la art. 1 au obligația, anual, de a analiza și de a actualiza, după caz, tarifele și taxele pe care le obțin din activitatea de bază, cu cel puțin rata anuală a inflației pentru anul curent față de ultima actualizare a acestora. Aceste prevederi nu se aplică în cazul în care creșterile anuale de tarife și taxe au fost superioare ratei anuale a inflației.”*

În data de 25.03.2026, prin hotărârea nr.14, Consiliul de Administrație al SN Aeroportul Internațional Mihail Kogălniceanu Constanța SA a aprobat actualizarea tuturor tarifelor și taxelor obținute din activitatea de bază, cu minimul ratei de inflație pentru anul 2026, respectiv 6,5% față de ultima actualizare.

În estimarea veniturilor din producția vândută pentru anul 2026 au fost avute în vedere o serie de factori cu impact direct asupra desfășurării activității aeronautice. Printre aceștia menționăm efectele persistente ale conflictului armat din Ucraina asupra transportului aerian european, precum și

3

De expediat prin poștă  fax  e-mail

Cod sursă editare(C:\Documente\Dori\BUGETE\2017\BUGET\BUGET)

**Str. Tudor Vladimirescu, Nr. 4, comuna Mihail Kogălniceanu,  
cod postal: 907195, Constanta**

**Tel: +40 241 255 100; Fax: +40 241 508 022;**

**E-mail: aeroport@mk-airport.ro www.mk-airport.ro**

**SITA : CNDAPXH, AFTN : LRCKRAYD**



**Ministerul Transporturilor și Infrastructurii**  
**S.N. "AEROPORTUL INTERNAȚIONAL**  
**MIHAIL KOGALNICEANU - CONSTANȚA" S.A.**

**Nr. Reg.Com. J 13/2498/1998**  
**CUI RO 11212645**



**Cont Bancar RO42 BRDE 1408 V039 0129 1400 BRD Constanta**

faptul că finalizarea lucrărilor la noul terminal de pasageri este preconizată pentru sfârșitul lunii martie 2026. În consecință, în primul trimestru al anului activitatea aeroportuară se va desfășura în condiții provizorii, cu impact asupra capacității operaționale și a dinamicii traficului.

Pentru anul 2026 se vizează consolidarea traficului de pasageri către hub-ul Istanbul, operat de compania Turkish Airlines. Începând cu programul de vară (30.03.2026), se estimează operarea a 4 frecvențe săptămânale pe ruta Constanța – Istanbul, pe tot parcursul anului, cu un trafic prognozat de aproximativ 33.462 pasageri îmbarcați/debarcați. Comparativ cu anul precedent, se estimează o creștere de aproximativ 33% a numărului de pasageri transportați de acest operator, având în vedere rolul hub-ului Istanbul pentru destinații intercontinentale (turiști, personal navigant maritim și comunitatea turcă din Constanța).

În ceea ce privește operatorul low-cost Wizz Air, pentru anul 2026 au fost avute în vedere următoarele coordonate operaționale:

- ruta Constanța – Londra va fi operată cu 3 frecvențe săptămânale în programul de iarnă 2025–2026. În perioada 01.04.2026 – 30.04.2026 se vor opera 5 frecvențe săptămânale, ulterior, operarea va continua cu 3 frecvențe săptămânale până la sfârșitul anului;
- începând cu data de 08.09.2026, operatorul va introduce o nouă rută către Roma, cu 2 frecvențe săptămânale.

Estimările au avut în vedere un grad de încărcare de aproximativ 81% pentru ruta Londra (conform istoricului anului anterior) și un grad de încărcare estimat la 70% pentru noua rută către Roma, având în vedere perioada necesară maturizării unei destinații noi. În consecință, pentru anul 2026 se estimează că operatorul Wizz Air va transporta aproximativ 78.200 pasageri îmbarcați/debarcați către cele două destinații.

În sezonul estival 2026, începând cu ultima săptămână a lunii mai și până în luna septembrie, operatorul Corendon va opera ruta Constanța – Antalya, cu o frecvență săptămânală, în regim charter (cu posibilitatea comercializării locurilor individuale), estimându-se un trafic de aproximativ 7.000 pasageri.

Tot pentru sezonul estival 2026 (lunile iunie, august și septembrie), sunt în derulare discuții cu operatorul Smart Wings (Polonia) pentru operarea a 14 zboruri charter pe ruta Katowice – Constanța, în scopul atragerii de turiști polonezi pe litoralul românesc. Se estimează un trafic de aproximativ 6.400 pasageri incoming pentru acest segment.

În consecință, pentru anul 2026 se preconizează un trafic total de aproximativ 128.369 pasageri comerciali îmbarcați/debarcați, reprezentând o creștere estimată de aproximativ 15% față de anul precedent.

În contextul dinamicii crescute a pieței transportului aerian de marfă și al necesității diversificării surselor de venit, deschiderea operării zborurilor cargo la Aeroportul Internațional Mihail Kogălniceanu Constanța reprezintă o direcție strategică pentru anul 2026. Poziționarea geografică favorabilă, proximitatea Portului Constanța și accesul la infrastructura rutieră și feroviară creează premise solide pentru dezvoltarea unui hub cargo cu potențial regional.

4

De expediat prin poștă  fax  e-mail

Cod sursă editare(C:\Documente\Dori\BUGETE\2017\BUGET\BUGET)

**Str. Tudor Vladimirescu, Nr. 4, comuna Mihail Kogalniceanu,**  
**cod postal: 907195, Constanta**

**Tel: +40 241 255 100; Fax: +40 241 508 022;**

**E-mail: aeroport@mk-airport.ro www.mk-airport.ro**

**SITA : CNDAPXH, AFTN : LRCKRAYD**



**Ministerul Transporturilor și Infrastructurii**  
**S.N. "AEROPORTUL INTERNAȚIONAL**  
**MIHAIL KOGALNICEANU - CONSTANTA" S.A.**

**Nr. Reg.Com. J 13/2498/1998**  
**CUI RO 112 12 645**



**Cont Bancar RO42 BRDE 1408 V039 0129 1400 BRD Constanta**

Implementarea segmentului cargo va genera venituri suplimentare din taxe aeroportuare, servicii de handling, depozitare și logistică, contribuind la sustenabilitatea financiară a aeroportului.

Pentru anul 2026 se propune demararea etapelor necesare operaționalizării acestui segment, respectiv atragerea operatorilor specializați, adaptarea infrastructurii existente și dezvoltarea parteneriatelor strategice.

În prezent, aeroportul se află în discuții cu parteneri interesați de dezvoltarea operării zborurilor cargo, inclusiv prin valorificarea veniturilor generate din închirierea terminalului cargo.

Întrucât această activitate nu are încă un istoric de trafic cuantificabil, veniturile aferente nu pot fi prognozate cu exactitate la acest moment, însă apreciem că impactul financiar va fi unul pozitiv pe termen mediu și lung.

În ceea ce privesc veniturile din redevențe și chirii, acestea cresc față de realizatul anului 2025 cu 1.283,06 mii lei, datorită faptului că, începând cu luna martie 2026 proiectul de dezvoltare a terminalului este prevăzut a intra în etapa de operaționalizare, și se vizează încheierea de contracte noi de închiriere a spațiilor publicitare și comerciale nou create.

Proiectul de dezvoltare a terminalului este prevăzut a intra în etapa de operaționalizare în luna martie 2026, urmând ca, după efectuarea tuturor demersurilor necesare pentru mutarea activității în noul terminal, precum și după parcurgerea procedurilor legale de închiriere, containerului de mari dimensiuni terminal cargo să fie valorificat prin închiriere către terți, în condiții de piață.

Veniturile financiare pentru anul 2026, vor înregistra o creștere de 6,50% față de realizatul pe anul 2025, de la suma de 43,37 mii lei la 46,19 mii lei, datorită diferențelor de curs valutar.

## CAPITOLUL II: CHELTUIELI

Cheltuielile totale preconizate a se efectua în anul 2026, au fost fundamentate în funcție de activitățile concrete ce urmează a se derula, în baza „Planului de reparații”, a „Planului de Achiziții pe 2026” și a altor lucrări și activități ce urmează a se efectua, precum și a recalculării cheltuielilor cu salariile și a cheltuielilor de mandat, toate acestea fiind raportate la cheltuielile realizate în anul 2025.

În structură cheltuielile prevăzute pentru anul 2026 se prezintă astfel:

- mii lei -

Indicatorul	Realizat 2025	Propuneri 2026	%
1	2	3	4=3/2*100
<b>Cheltuieli totale, din care:</b>	<b>54.459,04</b>	<b>48.606,91</b>	<b>89,25</b>
<i>1.Cheltuieli de exploatare, din care:</i>	<i>54.438,36</i>	<i>48.586,91</i>	<i>89,25</i>
<i>A) Cheltuieli cu bunuri și servicii, din care:</i>	<i>9.744,91</i>	<i>7.533,03</i>	<i>77,30</i>
A1) Cheltuieli privind stocurile	4.352,70	4.101,00	94,22
A2) Cheltuieli privind serviciile executate de terți, din care:	1.818,90	1.806,97	99,34

5

De expediat prin poștă  fax  e-mail

Cod sursă editare(C:\Documente\Dori\BUGETE\2017\BUGET\BUGET)

**Str. Tudor Vladimirescu, Nr. 4, comuna Mihail Kogalniceanu,**  
**cod postal: 907195, Constanta**  
**Tel: +40 241 255 100; Fax: +40 241 508 022;**  
**E-mail: aeroport@mk-airport.ro www.mk-airport.ro**  
**SITA : CNDAPXH, AFTN : LRCKRAYD**



**Ministerul Transporturilor si Infrastructurii**  
**S.N. "AEROPORTUL INTERNATIONAL**  
**MIHAIL KOGALNICEANU - CONSTANTA" S.A.**

**Nr. Reg.Com. J 13/2498/1998**  
**CUI RO 112 12 645**



**Cont Bancar RO42 BRDE 140S V039 0129 1400 BRD Constanta**

Indicatorul	Realizat 2025	Propuneri 2026	%
1	2	3	4=3/2*100
- cheltuieli cu întreținerea și reparațiile	441,41	442,00	100,13
- prime de asigurare	1.289,64	1.290,00	100,03
A3) Cheltuieli cu alte servicii executate de terți, din care:	3.573,31	1.625,06	45,48
- cheltuieli de protocol, reclamă si publicitate	49,30	42,50	86,22
- cheltuieli de deplasare, detașare, transfer	96,09	96,00	99,91
- cheltuieli poștale și taxe de telecomunicații	91,43	92,00	100,62
- alte cheltuieli cu serviciile executate de terți, din care:	305,88	214,64	70,17
<input type="checkbox"/> cheltuieli de asigurare și pază	151,29	56,80	37,54
<input type="checkbox"/> cheltuieli cu pregătirea profesională	145,78	146,00	100,15
- alte cheltuieli	2.960,53	1.109,92	37,49
B) Cheltuieli cu impozite, taxe și vărsăminte asimilate	1.236,54	1.234,92	99,87
C) Cheltuieli cu personalul, din care:	39.356,54	35.147,39	89,31
C0) Cheltuieli de natură salarială	25.515,07	31.012,42	121,55
C1) Cheltuieli cu salariile	23.652,23	28.968,13	122,48
C2) Bonusuri	1.862,84	2.044,29	109,74
C3) Alte cheltuieli cu personalul	9.778,04	548,43	5,61
- ch cu drepturile salariale convenite în baza unor hotărâri judecătorești	9.692,60	0,00	0,00
C4) Cheltuieli aferente contractului de mandat și a altor organe de conducere și control, comisii și comitete din care:	2.951,45	2.481,59	84,08
- pentru directori/directorat	1.637,08	1.176,72	71,88
- pentru consiliul de administrație	1.287,54	1.097,42	85,23
- pentru alte comisii și comitete	26,82	207,45	773,43
C5) Cheltuieli cu contribuțiile datorate de angajator	1.111,99	1.104,95	99,37
D) Alte cheltuieli de exploatare, din care:	4.100,37	4.671,56	113,93
- ch. cu amortizarea imobilizărilor corporale și necorporale	6.252,07	4.406,84	70,47
- venituri din anularea de provizioane	-2.651,11	0,00	0,00
<b>2. Cheltuieli financiare</b>	<b>20,67</b>	<b>20,00</b>	<b>96,76</b>

De expediat prin poștă  fax  e-mail

Cod sursă editare(C:\Documente\Dori\BUGETE\2017\BUGET\BUGET)

**Str. Tudor Vladimirescu, Nr. 4, comuna Mihail Kogalniceanu,**  
**cod postal: 907195, Constanta**  
**Tel: +40 241 255 100; Fax: +40 241 508 022;**  
**E-mail: aeroport@mk-airport.ro www.mk-airport.ro**  
**SITA : CNDAPXH, AFTN : LRCKRAYD**



Ministerul Transporturilor și Infrastructurii  
S.N. "AEROPORTUL INTERNAȚIONAL  
MIHAIL KOGALNICEANU - CONSTANTA" S.A.

Nr. Reg.Com. J 13/2498/1998  
CUI RO 112 12 645



Cont Bancar RO42 BRDE 140S V039 0129 1400 BRD Constanta

### Fundamentarea cheltuielilor totale în anul 2026:

Cheltuielile totale au fost stabilite în directă corelație cu nivelul veniturilor totale, pentru anul 2026, fiind estimate la 48.606,91 mii lei, cu 5.852,13 mii lei mai mici decât față de cheltuielile totale realizate în anul 2025.

Cheltuielile de exploatare în anul 2026, înregistrează o reducere cu 5.851,45 mii lei, respectiv o reducere de 10,75% față de realizatul pe anul 2025.

În structură, fundamentarea cheltuielilor din bugetul de venituri și cheltuieli al anului 2026, în funcție de evoluția lor, creștere sau reducere față de realizatul anului 2025, se prezintă astfel: (numerotarea capitolelor de cheltuieli este cea din Anexa 2 la BVC):

**A1) Cheltuieli privind stocurile** – înregistrează o reducere cu 251,70 mii lei, respectiv de 5,78% față de realizatul pe anul 2025.

Cheltuielile materiale se referă la materiale auxiliare, combustibili, piese de schimb și alte materiale necesare pentru desfășurarea activității de exploatare, de întreținere și reparații la infrastructură, construcții, instalații și echipamentele aeroportuare, pentru desfășurarea serviciilor de handling aeronave, pasageri și marfă.

Realizarea prestațiilor în condiții de siguranță în aeroport impune alocarea unor sume corespunzătoare pentru asigurarea materialelor necesare activității de prevenire și stingere a incendiilor.

Asigurarea tuturor condițiilor necesare activității privind deservirea aeronavelor militare și activității USAF (United States Air Force) în perioada următoare din cursul anului 2026 precum și susținerea volumului de activitate privind deservirea, în principal, a aeronavelor comerciale cu mijloace și utilaje tehnice aeroportuare determină efectuarea de cheltuieli cu combustibili, energie electrică și apă.

Specificăm că, în vederea respectării prevederilor Legii 296/2023 privind unele măsuri fiscal-bugetare pentru asigurarea sustenabilității financiare a României pe termen lung, cap. III, secțiunea a 2-a, societatea a luat măsurile necesare pentru a nu depăși limita lunară maximă de combustibil pentru autoturismele specificate în normativul din lege și a limitat achiziția de aparate de telefonie mobilă la maxim 500 de lei, exclusiv TVA /aparat.

**A2) Cheltuieli privind serviciile executate de terți** – înregistrează o reducere de 11,93 mii lei, respectiv de 0,66% față de realizatul pe anul 2025.

Cheltuielile cu întreținerea și reparațiile, sunt bugetate aproximativ la aceeași valoare față de realizatul anului 2025, iar primele de asigurare cresc cu 0,03% față de realizatul anului 2025.

Menținerea în condiții optime și sigure de funcționare a mijloacelor și utilajelor aeroportuare precum și a suprafețelor de mișcare face necesară încheierea și menținerea unor contracte de întreținere și reparații, atât pentru mijloacele de transport și utilajele aeroportuare cât și pentru suprafețele de mișcare, respectiv pista de decolare-aterizare și platforma de îmbarcare-debarcare.



Ministerul Transporturilor și Infrastructurii  
S.N. "AEROPORTUL INTERNAȚIONAL  
MIHAIL KOGALNICEANU - CONSTANȚA" S.A.

Nr. Reg.Com. J 13/2498/1998  
CUI RO 112 12 645



Cont Bancar RO42 BRDE 1405 VO39 0129 1400 BRD Constanta

**A3) Cheltuieli cu alte servicii executate de terți** – înregistrează o scădere cu 1.948,25 mii lei, respectiv de 54,52% față de realizatul pe anul 2025, scădere care se observă, în principal, la alte cheltuieli cu 62,51%, de la 2.960,53 mii lei realizate în anul 2025 la 1.109,92 mii lei prognozate în anul 2026.

La fundamentarea acestor cheltuieli s-a avut în vedere:

1. Necesitatea susținerii traficului de pasageri și a mișcărilor de aeronave (aterizări și decolări), în anul 2026 comparativ cu anul 2025, precum și încercarea societății de a duce o politică de atragere de companii aeriene noi și generare de venituri comerciale.

2. Necesitatea efectuării unor lucrări de revizii și mentenanță a aparatelor de securitate și siguranță aeroportuară, respectiv:

- contract de servicii pentru aparatele RX de control și securitate;
- contract de servicii pentru porți detectoare de metale;
- contract de servicii pentru aparate control de securitate tip EDS;
- contract de servicii aparate control de securitate tip E 3500;
- servicii de întreținere a suprafeței înierbate (zone de siguranță și la PDA și platforme);
- revizie centrală alarmă documente clasificate;
- audit / Preaudit (Serv.RAAQ și Serviciu Securitate Aeroportuară);
- verificări echipamente ISCIR;
- ședințe semestriale de tragere.

Specificăm că cheltuielile de protocol se încadrează în normativul de cheltuieli prevăzut de Ordonanța 80/2001 privind stabilirea unor normative de cheltuieli pentru autoritățile și instituțiile publice.

Societatea nu preconizează să încheie contracte cu avocați externi și își va desfășura activitatea cu personalul propriu, sumele trecute reprezentând cheltuieli cu impozite și taxe notariale.

De asemenea, în vederea respectării Legii 296/2023 privind unele măsuri fiscal-bugetare pentru asigurarea sustenabilității financiare a României pe termen lung, cap. III, secțiunea a 2-a, cheltuielile cu diurna și cazarea pentru deplasarea în altă localitate din țară pentru personalul societății se vor efectua în limita impusă de Art. XXXIX alin (1) și cheltuielile cu abonamentele de telefonie mobilă au fost bugetate în limita a 35 de lei, exclusiv TVA/lună/aparat de telefonie mobilă.

**B) Cheltuielile cu taxe, impozite și vărsăminte asimilate** se reduc față de nivelul realizat în anul 2025, cu 1,62 mii lei respectiv de la 1.236,54 mii lei la 1.234,92 mii lei.

Cheltuielile cu taxe conțin impozitele și taxele locale aferente anului 2026, în sumă de 633,44 mii lei și impozitul pe construcții speciale aferent anului 2026, în sumă de 601,47 mii lei.

**C) Cheltuielile cu personalul** se reduc cu 4.209,15 mii lei față de sumele realizate în 2025, respectiv de la 39.356,54 mii lei la 35.147,39 mii lei, din care:

**C0) Cheltuielile de natură salarială** înregistrează o creștere față de sumele aprobate prin BVC-ul anului 2025 cu 4.922,86 mii lei, de la 26.089,56 mii lei la 31.012,42 mii lei.



Ministerul Transporturilor și Infrastructurii  
S.N. "AEROPORTUL INTERNAȚIONAL  
MIHAIL KOGALNICEANU - CONSTANTA" S.A.

Nr. Reg.Com. J 13/2498/1998  
CUI RO 112 12 645



Cont Bancar RO42 BRDE 1406 V039 0129 1400 BRD Constanta

Referitor la creșterea cheltuielilor de natură salarială în anul 2026 față de realizatul anului 2025 facem următoarele precizări:

Creșterea evidențiată la nivelul cheltuielilor de natură salarială, de la 25.515,07 mii lei în anul 2025 la 31.012,42 mii lei în anul 2026, este determinată de modul de reflectare în structura bugetară a drepturilor salariale stabilite prin hotărâri judecătorești.

În anul 2025, aceste drepturi, în sumă de 9.692,60 mii lei (din care 3.740,05 mii lei aferente anului 2022 și 5.952,55 mii lei aferente anului 2025), au fost evidențiate distinct în cadrul categoriei „alte cheltuieli cu personalul”, conform structurii bugetare aplicabile la acel moment.

În anul 2026, aceste sume nu mai sunt cuprinse în categoria „alte cheltuieli cu personalul”, fiind reflectate în cadrul cheltuielilor de natură salarială.

Prin urmare, pentru o analiză corectă și comparabilă a evoluției cheltuielilor de natură salarială, este necesară raportarea la un nivel al anului 2025 care include și drepturile salariale stabilite prin hotărâri judecătorești. Astfel, nivelul comparabil al cheltuielilor salariale aferente anului 2025 este de 31.467,62 mii lei.

Comparativ cu acest nivel, cheltuielile de natură salarială propuse pentru anul 2026, în sumă de 31.012,42 mii lei, înregistrează o scădere de 455,20 mii lei.

Totodată, se evidențiază diminuarea semnificativă a categoriei „alte cheltuieli cu personalul”, de la 9.778,04 mii lei în anul 2025 la 548,43 mii lei în anul 2026, ca urmare a faptului că drepturile stabilite prin hotărâri judecătorești nu mai sunt evidențiate distinct în această categorie.

În concluzie, creșterea aparentă a cheltuielilor de natură salarială în anul 2026 este determinată exclusiv de schimbarea structurii de prezentare a acestora, iar la nivel total se înregistrează o diminuare a cheltuielilor de personal față de anul precedent.

Cheltuielile de natură salarială, în sumă de 31.012,42 mii lei, bugetate pe anul 2026, sunt formate din:

**1. Suma de 28.968,13 mii lei** reprezentând fondul de salarii (salariu de bază și sporurile aferente acestuia, conform CCM încheiat la nivel de unitate) calculat conform cerințelor OUG 98/2025 art. XXXVI, alin (1), respectiv:

*"Pentru anul 2026, operatorii economici care aplică prevederile Ordonanței Guvernului nr. 26/2013 privind întărirea disciplinei financiare la nivelul unor operatori economici la care statul sau unitățile administrativ-teritoriale sunt acționari unici ori majoritari sau dețin direct ori indirect o participație majoritară, aprobată cu completări prin Legea nr. 47/2014, cu modificările și completările ulterioare, mențin în plată drepturile de natură salarială la data de 30 noiembrie 2025 pentru numărul de personal realizat la finele acestui an (...),"*

**Explicații privind calculul sumei de 28.968,13 mii lei, reprezentând fondul de salarii:**

a) Drepturile de natură salarială la nivelul lunii noiembrie 2025 în conformitate cu statul de funcții, a angajaților existenți la sfârșitul anului 2025:

Fondul de salarii realizat în luna noiembrie 2025 conform ștatului de funcții a fost în sumă de 2.406,514 mii lei.



Ministerul Transporturilor și Infrastructurii  
S.N. "AEROPORTUL INTERNAȚIONAL  
MIHAIL KOGALNICEANU - CONSTANTA" S.A.

Nr. Reg.Com. J 13/2498/1998  
CUI RO 112 12 645

Cont Bancar RO42 BRDE 140S V039 0129 1400 BRD Constanta



Astfel, necesarul pentru anul 2026 pentru plata salariilor la nivelul lunii noiembrie 2025, a angajaților existenți, este în sumă de 28.878,16 mii lei, calculat după cum urmează :

2.406,514 mii lei x 12 luni = 28.878,16 mii lei

b) Reîntregirea cheltuielilor cu salariile pentru persoanele care au avut contractele suspendate și vor reveni în cursul anului 2026, în suma de 89,97 mii lei, calculată după cum urmează:

1 salariat x 10 luni = 75,57 mii lei

1 salariat x 2 luni = 14,40 mii lei

La bugetarea cheltuielilor cu salariile s-a luat în calcul respectarea art. XXXVI alin (1) lit a) din OUG 89/23.12.2025 pentru modificarea și completarea Legii 227/2015 privind Codul Fiscal, reglementarea unor măsuri fiscal-bugetare, precum și pentru modificarea și completarea unor acte normative, respectiv nu s-a prevăzut în buget majorarea/indexarea sau alte mecanisme de creștere a salariilor aflate în plată la 30 noiembrie 2025.

De asemenea, având în vedere că SN Aeroportul Internațional Mihail Kogălniceanu Constanța SA înregistrează la sfârșitul anului 2025 pierdere contabilă, cheltuielile cu salariile programate pentru anul 2026 nu cuprind premii, prime, bonusuri și alte drepturi de natură salarială similare, în conformitate cu art XLI din Legea 296/2023.

**2. Sumă de 1.538,27 mii lei reprezentând bonusuri, formate din:**

a) 506,02 mii lei cheltuielile sociale prevăzute la art 25 din Legea 227/2015 privind Codul fiscal. Cheltuielile sociale au fost bugetate cu respectarea încadrării în limita de deductibilitate, conform prevederilor art 25 alin (3) lit b) din legea 227/2015 privind Codul Fiscal.

b) 1.538,27 mii lei tichetele de masă.

**Explicații privind calculul sumei de 1.538,27 mii lei, reprezentând tichete de masă:**

- 1.463,39 mii lei = 181 pers. x 21 zile lucrătoare x 35 lei x 11 luni;
- 74,88 mii lei = 18 pers. x 4.160 lei/an - acordare tichete de masă cu respectarea prevederilor art. XLI și a nivelului prevăzut la art. XL alin. (1) din Legea nr. 296/2023, modificată și competată prin OUG 31/28.03.2024 privind reglementarea unor măsuri fiscal-bugetare și pentru modificarea și completarea unor acte normative.

Precizăm că, în conformitate cu art. XLI alin (1<sup>1</sup>) din Legea nr. 296/2023, societatea acordă tichete de masă doar personalului ale cărui salarii lunare nete sunt de până la 8.000 lei inclusiv. Valoarea tichetelor de masă este stabilită în conformitate cu alin (1<sup>2</sup>) din Legea nr. 296/2023.

De asemenea, la bugetarea tichetelor de masă s-a luat în calcul respectarea art. XXXVI alin (1) lit b) din OUG 89/23.12.2025 pentru modificarea și completarea Legii nr. 227/2015 privind Codul fiscal, reglementarea unor măsuri fiscal-bugetare, precum și pentru modificarea și completarea unor acte normative, respectiv s-a menținut în anul 2026 nivelul tichetului de masă aflat în plată la 31 decembrie 2025.

În ceea ce privește indicele câștigul mediu brut lunar pe salariat, determinat pe baza cheltuielilor de natură salarială, aferent anului 2026, acesta înregistrează o creștere de 21,17% față de



Ministerul Transporturilor și Infrastructurii  
S.N. "AEROPORTUL INTERNAȚIONAL  
MIHAIL KOGALNICEANU - CONSTANȚA" S.A.

Nr. Reg.Com. J 13/2498/1998  
CUI RO 112 12 645



Cont Bancar RO42 BRDE 1408 Y039 0129 1400 BRD Constanta

câștigul mediu brut lunar pe salariat realizat în anul 2025, în timp ce indicele productivității muncii pe total personal mediu aferent anului 2026 înregistrează o reducere de 8,40% față de realizatul din anul 2025.

Referitor la creșterea indicele câștigul mediu brut lunar pe salariat, determinat pe baza cheltuielilor de natură salarială, aferent anului 2026 față de realizatul anului 2025 facem următoarele precizări:

Așa cum s-a menționat mai sus, în nota de fundamentare, cheltuielile de natură salarială realizate în anul 2025 sunt influențate de modul de evidențiere a drepturilor salariale stabilite prin hotărâri judecătorești, acestea fiind cuprinse în categoria „alte cheltuieli cu personalul”, fără a fi incluse în baza de calcul a indicatorului.

În anul 2026, aceste drepturi sunt reflectate în cadrul cheltuielilor de natură salarială, determinând o influență directă asupra nivelului câștigului mediu brut lunar pe salariat.

Prin urmare, pentru asigurarea comparabilității indicatorului între cei doi ani, se impune recalcularea câștigului mediu brut lunar pe salariat aferent anului 2025, prin includerea drepturilor salariale stabilite prin hotărâri judecătorești.

Luând în calcul cheltuielile de natură salarială recalculate, în sumă de 31.467,62 mii lei, rezultă un câștig mediu brut lunar pe salariat recalculat de 11.142,86 lei. Comparativ cu acest nivel, indicatorul aferent anului 2026 evidențiază o reducere de 2,08% față de anul 2025.

În aceste condiții, variația indicatorului este determinată de modificarea structurii cheltuielilor și nu reflectă o creștere reală a câștigului mediu brut lunar pe salariat.

**C3) Alte cheltuieli de personal** se reduc cu 9.229,61 mii lei de la 9.778,04 mii lei realizate în anul 2025 la 548,43 mii lei în anul 2026.

Sumele cuprind, indemnizațiile ședințelor Comisiei de negociere a Contractului colectiv de Muncă și a Comitetului de Sănătate și Securitate în Muncă.

Fundamentarea cheltuielilor aferente Comitetului de Sănătate și Securitate în Muncă și a Comisiei de negociere a Contractului colectiv de Muncă în sumă de **548,43 mii lei:**

a) Rd. 102 din BVC 2026 – Comitetului Sănătate și Securitate în Muncă: 68,36 mii lei

**Explicații privind calculul sumei de 68,36 mii lei:**

- Remunerație membrii CSSM (10 membrii x 1,709 mii lei) x 4 trimestre = 68,36 mii lei

Comitetul de Sănătate și Securitate în Muncă este organizat în conformitate cu art.19 din Legea securității și sănătății în muncă numărul 319/2006 care specifică că ” În vederea realizării prevederilor art. 16, 17 și ale art. 18 alin. (1), la nivelul angajatorului se înființează, se organizează și funcționează comitete de securitate și sănătate în munca” și a art.57 alin (1) din Hotărârea numărul 1.425 din 11 octombrie 2006 pentru aprobarea Normelor metodologice de aplicare a prevederilor Legii securității și sănătății în muncă nr. 319/2006 ”Comitetul de securitate și sănătate în muncă se constituie în unitățile care au un număr de cel puțin 50 de lucrători, inclusiv cu capital străin, care desfășoară activități pe teritoriul României”



Ministerul Transporturilor și Infrastructurii  
S.N. "AEROPORTUL INTERNAȚIONAL  
MIHAIL KOGALNICEANU - CONSTANȚA" S.A.

Nr. Reg.Com. J 13/2498/1998  
CUI RO 11212645



Cont Bancar RO42 BRDE 1408 V039 0129 1400 BRD Constanta

Membrii de Comitetului Sănătate și Securitate în Muncă sunt remunerați trimestrial, în conformitate cu art.86 alin (2) din Contractul Colectiv de Muncă 2024-2025, aplicabil la nivel de unitate.

b) Rd. 102 din BVC 2026 – Comisia Paritară: 480,07 mii lei

**Explicații privind calculul sumei 480,07 mii lei:**

- Remunerație membrii Comisie Paritară 11 membrii x (10.910,73 x 4 ori) mii lei = 480,07 mii lei

Comisia Paritară este constituită la nivelul societății cu scopul negocierii Contractului Colectiv de Muncă aplicabil la nivel de unitate, în conformitate cu art 98 alin (5) lit. a din Legea 367/2022 a dialogului social "tot la prima ședință de negociere părțile vor consemna în procesul-verbal următoarele: componența nominală a echipelor de negociere pentru fiecare parte, în baza unor împuterniciri scrise" și art 19 alin (1) lit h din statutul S.N. Aeroportul Internațional Mihail Kogălniceanu Constanța S.A. prin care Consiliul de Administrație împuternicește persoanele care să reprezinte patronatul la negocierea Contractului Colectiv de Muncă.

Membrii de Comisie Paritare sunt remunerați, în conformitate cu art.9 alin (4) și art.86 alin (3) din Contractul Colectiv de Muncă 2024-2025, aplicabil la nivel de unitate.

**C4) Cheltuieli aferente contractului de mandat și a altor organe de conducere și control, comisii și comitete, se reduc față de realizatul pe 2025 cu 469,86 mii lei.**

Necesarul pentru cheltuielile aferente contractului de mandat și a altor organe de conducere și control, comisii și comitete de 2.481,59 mii lei, rezultă din aplicarea prevederilor art. 37 alin (2) și alin (3) și a art 38 din O.U.G. nr.109 din 30 noiembrie 2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice, completată și modificată prin O.U.G. nr. 51/2013, Legea nr.111 din 27.05.2016, Legea 296/2023 privind unele măsuri fiscal-bugetare pentru asigurarea sustenabilității financiare a României pe termen lung, cap. III, secțiunea a2-a și Legea 158/17.10.2025, precum și din respectarea prevederilor H.G. nr.791 din 08.07.2009 – privind condițiile pentru certificarea aeroporturilor civile internaționale sau deschise traficului aerian internațional.

Fundamentarea cheltuielilor aferente contractului de mandat și a altor organe de conducere și control, comisii și comitete:

a) Rd. 105 din BVC 2026 – Pentru directori/ directorat : **1.176,72 mii lei**

**Explicații privind calculul sumei de 1.176,72 mii lei:**

1. Indemnizație Director General: - 553,14 mii lei

12 luni x 46,095 mii lei = 553,14 mii lei

Indemnizația lunară calculată, aferentă contractului de mandat, este de 1,98 ori media pe ultimele 12 luni a câștigului salarial mediu brut lunar la nivel de clasa CAEN rev.2 – 5223-Activități de servicii anexe transporturilor aeriene (media câștigurilor utilizată este în cuantum de 23.280 lei, conform email primit înregistrat sub numărul 15340 din 18.11.2024), conform prevederilor O.U.G.



**Ministerul Transporturilor și Infrastructurii**  
**S.N. "AEROPORTUL INTERNAȚIONAL**  
**MIHAIL KOGALNICEANU - CONSTANȚA" S.A.**

**Nr. Reg.Com. J 13/2498/1998**  
**CUI RO 11212645**



**Cont Bancar RO42 ERDE 1408 VO39 0129 1400 BRD Constanta**

nr.109 din 30 noiembrie 2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice cu modificările și completările ulterioare.

Directorul general a fost numit în funcție în data de 19 noiembrie 2024 și își desfășoară activitatea în conformitate cu contractul de mandat numărul 481 din 19.11.2024 aprobat prin Hotărârea C.A. nr. 66 din 14.11.2024, modificat prin Actul adițional nr.3 aprobat prin Hotărârea C.A. nr. 73 din 25.11.2025.

2. Indemnizație Director Economic: - 550,34 mii lei

12 luni x 45,862 mii lei = 550,34 mii lei

Indemnizația lunară calculată, aferentă contractului de mandat, este de 1,97 ori media pe ultimele 12 luni a câștigului salarial mediu brut lunar la nivel de clasa CAEN rev.2 – 5223-Activități de servicii anexe transporturilor aeriene (media câștigurilor utilizată este în cuantum de 23.280 lei, conform email primit înregistrat sub numărul 15340 din 18.11.2024), conform prevederilor O.U.G. nr.109 din 30 noiembrie 2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice cu modificările și completările ulterioare.

Directorul economic a fost numit în funcție în data de 19 noiembrie 2024 și își desfășoară activitatea în conformitate cu contractul de mandat numărul 482, aprobat prin Hotărârea C.A. nr. 67 din 14.11.2024, modificat prin Actul adițional nr.3 aprobat prin Hotărârea C.A. nr. 74 din 25.11.2025.

Atât directorul economic cât și directorul general au încheiat contracte de mandat pe o perioadă de 4 ani, de la data 19.11.2024 inclusiv și până la data de 19.11.2028 inclusiv, în conformitate cu prevederile OUG 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice completate și modificate.

Indemnizația directorilor a fost bugetată în conformitate cu art 38 și art 37 alin (3) din OUG 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice, completată și modificată și nu depășește de 3 ori media pe ultimele 12 luni a câștigului salarial mediu brut lunar pentru activitatea desfășurată conform obiectului principal de activitate înregistrat de societate, la nivel de clasă conform clasificății activităților din economia națională, comunicat de Institutul Național de Statistică anterior numirii.

Cheltuielile aferente contractului de mandat pentru directori/directorat, în anul 2026 înregistrează o reducere de 460,36 mii lei, față suma aprobată prin BVC-ul anului 2025.

b) Rd. 107 și 111 din BVC 2026– Pentru Consiliul de Administrație/Consiliul de supraveghere și alte comisii și comitete constituite potrivit legii:

**Explicații privind calculul sumei de 1.097,42 mii lei:**

- Indemnizație membrii CA: ( 5 membrii x 16,752 mii lei ) x 12 luni = 1.005,12 mii lei
- Indemnizație Secretar CA: 7,692 mii lei x 12 luni = 92,30 mii lei

Remunerația Consiliului de Administrație este stabilită în conformitate cu reglementările OUG 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice completate și modificate prin



**Ministerul Transporturilor și Infrastructurii**  
**S.N. "AEROPORTUL INTERNAȚIONAL**  
**MIHAIL KOGALNICEANU - CONSTANTA" S.A.**

**Nr. Reg.Com. J 13/2498/1998**  
**CUI RO 112 12 645**



**Cont Bancar RO42 BRDE 1405 V039 0129 1400 BRD Constanta**

Ordonanța de Urgență a Guvernului nr. 51/2013 și Legea nr.111 din 27.05.2016, Legea 296/2023 privind unele măsuri fiscal-bugetare pentru asigurarea sustenabilității financiare a României pe termen lung, cap. III, secțiunea a2-a și Legea 158/17.10.2025.

Numirea Consiliului de Administrație a fost făcută prin Hotărârea Adunării Generale a Acționarilor numărul 7/30 iulie 2024 modificată prin Hotărârea Adunării Generale a Acționarilor numărul 1/20 februarie 2026, pe o perioadă de 4 ani, de la data 30.07.2024 inclusiv și până la data de 30.07.2028 inclusiv, în conformitate cu prevederile OUG 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice, completată și modificată.

Indemnizația membrilor în Consiliul de Administrație se acordă în conformitate cu art 37 alin (1) și (2) din OUG 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice completate și modificate și nu depășește de 3 ori media pe ultimele 12 luni a câștigului salarial mediu brut lunar pentru activitatea desfășurată conform obiectului principal de activitate înregistrat de societate, la nivel de clasă conform clasificăției activităților din economia națională, comunicat de Institutul Național de Statistică anterior numirii (media câștigurilor utilizată este în cuantum de 23.280 lei, conform email primit înregistrat sub numărul 15340 din 18.11.2024).

Secretarul CA a fost numit în baza Hotărârii Consiliului de Administrație numărul 8/07.10.2014 și i s-a stabilit remunerația în baza Hotărârii Consiliului de Administrație numărul 38/21.05.2025.

Cheltuielile aferente contractului de mandat pentru Consiliul de Administrație înregistrează în anul 2026 o reducere de 190,12 față de realizatul anului 2025.

**Explicații privind calculul sumei de 207,45 mii lei:**

- Indemnizație membrii Comisie reevaluare – în vederea recertificării aeroportului ca aeroport internațional – în sumă de **207,45 mii lei**

9 persoane x 23,05 mii lei / persoană = 207,45 mii lei

Indemnizația membrilor din Comisia de reevaluare se acordă conform art.11 alin.(1) din H.G. nr.791 din 08.07.2009 – privind condițiile pentru certificarea aeroporturilor civile internaționale sau deschise traficului aerian internațional – "Art.11 alin(1) – Pentru activitatea desfășurată, membrii comisiei de evaluare prevăzute la art.5, precum și membrii comisiei de reevaluare prevăzute la art.9 beneficiază de o indemnizație lunară în cuantum de 50% din venitul lunar brut al directorului general al aeroportului evaluat, respectiv reevaluat, plătită de aeroportul în cauză, pe perioada de evaluare/reevaluare."

Comisia a fost numită prin Ordinul MTI nr. 764/08.03.2024, în conformitate cu prevederile art. 8 lit c) și ale art.9 alin (2) din H.G. nr 791/2009 privind condițiile pentru certificarea aeroporturilor civile internaționale sau deschise traficului aerian internațional, precum și ale art. 9 alin (4) din G nr. 370/2021 privind organizarea și funcționarea Ministerului Transporturilor și Infrastructurii și are 9 (nouă) membrii.

**Rezultatul brut propus** pentru anul 2026 este de 0 lei conform legislației în vigoare.



Ministerul Transporturilor și Infrastructurii  
S.N. "AEROPORTUL INTERNAȚIONAL  
MIHAIL KOGĂLNICEANU - CONSTANȚA" S.A.

Nr. Reg.Com. J 13/2498/1998  
CUI RO 112 12 645



Cont Bancar RO42 BRDE 1408 V039 0129 1400 BRD Constanța

Precizăm că, pierderea realizată la sfârșitul anului 2025 va fi acoperită, după cum urmează:

- Suma de 504,99 mii lei din soldul contului 1175-Rezultatul reportat reprezentând surplusul realizat din rezervele din reevaluare, cu termen de realizare : **30.06.2026**;
- Diferența de 1.125,26 mii lei din profitul exercițiilor viitoare, cu termen de realizare: **aprobarea situațiilor financiare aferente exercițiului generator de profit.**

În ceea ce privește pierderea reportată aferentă anilor anteriori, în sumă de 20.928,43, precizăm că, aceasta provine din constituirea provizioanelor pentru litigii înregistrate în cursul anilor 2023 și 2024.

Începând cu anul 2023 și pe parcursul anului 2024, pe rolul instanțelor de judecată s-au aflat litigii având ca obiect drepturi salariale, părți în dosar fiind salariați ai societății, prin Sindicatul Independent al Aeroportului Internațional Mihail Kogălniceanu Constanța, în calitate de reclamanți, în contradictoriu cu S.N. Aeroportul Internațional Mihail Kogălniceanu Constanța SA, în calitate de pârâtă.

În acest context, societatea a constituit provizioane aferente litigiului: Dosar nr. 5427/118/2023 – drepturi salariale, în sumă totală de 20.928,43 mii lei, valoare care se regăsește integral în pierderea reportată la 31.12.2025.

Pierderea reportată din anii anteriori urmează să fie acoperită, după cum urmează:

- Suma de 20.928,43 mii lei se va acoperi din profitul generat de anularea provizionului pentru litigii, cu termen de realizare: **aprobarea situațiilor financiare aferente anului acordării sumelor stabilite prin hotărârile judecătorești definitive și irevocabile.**

#### Fundamentarea cheltuielilor nedeductibile pentru anul 2026

Cheltuielile nedeductibile fiscal, pentru anul 2026, în sumă totală de **607,84 mii lei** sunt stabilite conform următoarelor acte normative:

- Suma de **18,00 mii lei** reprezentând cheltuieli de protocol. **Conform prevederilor art. 25 alin.(3) lit.a) din Legea nr. 227/2015 privind Codul fiscal** suma este deductibilă în cotă de 2% ce se aplică la baza de calcul ce reprezintă diferența dintre totalul veniturilor și cheltuielile înregistrate conform reglementărilor contabile, la care se efectuează ajustările fiscale. Astfel, din cheltuielile totale se scad cheltuielile cu impozitul pe profit curent și amânat, cheltuielile de protocol, cheltuielile aferente veniturilor neimpozabile, iar din totalul veniturilor se scad veniturile neimpozabile. Societatea noastră având rezultatul brut al exercițiului zero această cheltuială devine nedeductibilă fiscal.

- Suma de **3,78 mii lei** reprezentând TVA nedeductibil aferent cheltuielilor de protocol.
- Suma de **69,75 mii lei** reprezentând 50% din cheltuielile aferente autovehiculelor rutiere motorizate care nu sunt utilizate exclusiv în scopul activității economice calculate **conform art.25, alin.(3), lit.l) din Legea nr. 227/2015 privind Codul fiscal.**
- Suma de **516,31 mii lei** reprezintă diferența dintre amortizarea calculată având la bază valoarea de piață și amortizarea activului înainte de reevaluare. **Conform art. 26 alin (6) din Legea**



**Ministerul Transporturilor și Infrastructurii**  
**S.N. "AEROPORTUL INTERNAȚIONAL**  
**MIHAIL KOGALNICEANU - CONSTANȚA" S.A.**

**Nr. Reg.Com. J 13/2498/1998**  
**CUI RO 112 12 645**



**Cont Bancar RO42 BRDE 1408 V039 0129 1400 BRD Constanta**

nr. 227/2015 privind Codul fiscal în cazul unui plus de valoare înregistrat în urma reevaluării, cheltuiala cu amortizarea este considerată integral deductibilă, însă diferența dintre amortizarea calculată având la bază valoarea de piață și amortizarea activului înainte de reevaluare reprezintă element similar veniturilor și se impozitează ca atare, nu doar la schimbarea destinației rezervei.

*"(6) Prin excepție de la prevederile alin. (5), rezervele din reevaluarea mijloacelor fixe, inclusiv a terenurilor, efectuată după data de 1 ianuarie 2004, care sunt deduse la calculul profitului impozabil prin intermediul amortizării fiscale sau al cheltuielilor privind activele cedate și/sau casate, se impozitează concomitent cu deducerea amortizării fiscale, respectiv la momentul scăderii din gestiune a acestor mijloace fixe, după caz."*

*Astfel, societatea se va înregistra cu impozit pe profit de 16% în sumă de 97,25 mii lei calculat asupra cheltuielilor nedeductibile reduse cu veniturile neimpozabile. La calculul impozitului pe profit se va ține seama de recuperarea pierderii fiscale eşalonată pe o perioadă 5 ani.*

#### Productivitatea muncii

Pentru anul 2026, managementul societății a bugetat un număr mediu de personal de 233 de persoane, având ca bază numărul efectiv de personal aprobat în anul 2026 de 242 de salariați.

Atât productivitatea muncii în unități valorice, cât și cea în unități valorice pe total personal mediu recalculată conform Legii anuale a bugetului de stat, se reduc cu 8,40% față de realizatul anului 2025.

#### Plăți restante

Aeroportul înregistrează plăți restante la sfârșitul anului 2025 în sumă de 23.901,75 mii lei.

Pentru anul 2026 se prevede o scădere totală a plăților restante comparativ cu nivelul înregistrat la finele anului 2025, după cum se detaliază în tabelul următor:

DENUMIRE	Sold total	Trim I 2026	Trim II 2026	Trim III 2026	Trim IV 2026
Bugetul de stat	332,58	294,78	37,80	0,00	0,00
Bugetul asigurărilor sociale de stat	1.568,01	1.529,39	38,62	0,00	0,00
Indemnizații contracte de mandat	72,59	72,59	0,00	0,00	0,00
Furnizori din activitatea curentă	876,47	876,47	0,00	0,00	0,00
Furnizori de imobilizări - plățiți din alocatii bugetare - titl 55	2.119,32	1.813,25	306,07	0,00	0,00
Furnizori de imobilizări - plățiți din fonduri europene nerambursabile - titl 58	18.932,78	13.405,00	5.527,78	0,00	0,00
<b>TOTAL</b>	<b>23.901,75</b>	<b>17.991,48</b>	<b>5.910,27</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>



**Ministerul Transporturilor și Infrastructurii**  
**S.N. "AEROPORTUL INTERNAȚIONAL**  
**MIHAIL KOGĂLNICEANU - CONSTANȚA" S.A.**

**Nr. Reg.Com. J 13/2498/1998**  
**CUI RO 112 12 645**

**Cont Bancar RO42 ERDE 1405 V039 0129 1400 BRD Constanta**



Plățile restante aferente Titlului 55 – Alte transferuri și Titlului 58 – Proiecte cu finanțare din fonduri externe nerambursabile se vor achita prin alocarea de la bugetul de stat a sumelor necesare în anul 2026, conform prevederilor bugetare aprobate pentru exercițiul financiar curent.

În ceea ce privește obligațiile restante către bugetul de stat și bugetul asigurărilor sociale, societatea a procedat la eșalonarea la plată a acestora prin organul fiscal competent – Agenția Națională de Administrare Fiscală, în conformitate cu legislația fiscală aplicabilă. Eșalonarea permite achitarea obligațiilor în condiții sustenabile, fără afectarea activității operaționale curente.

Referitor la obligațiile restante către furnizorii din activitatea curentă, acestea urmează a fi achitate în trimestrul I al anului 2026, întrucât societatea a obținut derogare de la prevederile Legii nr. 500/2002 privind finanțele publice și a beneficiat de alocarea subvenției pentru activitatea de exploatare peste limita inițial impusă de cadrul normativ, ceea ce permite acoperirea integrală a obligațiilor curente.

Prin aceste măsuri, societatea asigură reducerea progresivă a plăților restante și restabilirea echilibrului financiar, fără afectarea continuității activității aeroportuare.

#### **Creanțele restante**

Creanțele restante programate pentru anul 2026 înregistrează o reducere de 50% față de creanțele restante realizate pentru anul 2025.

#### **Corelarea indicatorilor economico-financiarilor din anexele 1-5**

În ceea ce privește respectarea corelațiilor între anexele la buget nu există abateri.

De asemenea, specificăm că bugetul de venituri și cheltuieli pe anul 2026 a fost fundamentat cu respectarea prevederilor Legii 296/2023 privind unele măsuri fiscal-bugetare pentru asigurarea sustenabilității financiare a României pe termen lung, cap. III, secțiunea a 2-a.

#### **Concluzie**

Din analiza indicatorilor globali ai BVC pe 2026 față de anul 2025 constatăm faptul că indicele de reducere a veniturilor totale (7,99%) nu este în concordanță cu indicele de reducere a cheltuielilor totale (10,75%).

Creanțele restante programate pentru anul 2026 înregistrează o reducere de 50% față de creanțele restante realizate pentru anul 2025.

La sfârșitul anului 2026 nivelul plăților restante sunt în concordanță cu bugetul de venituri și cheltuieli întocmit pentru anul 2026, nivelul plăților înregistrate la sfârșitul anului 2025 va fi redus total în anul 2026.

#### **SURSE DE FINANȚARE A INVESTIȚIILOR**

În anul 2026, S.N. Aeroportul Internațional Mihail Kogălniceanu-Constanța S.A. preconizează să realizeze investiții totale în valoare de 48.999,00 mii lei, după cum urmează:

- Surse proprii de finanțare 300 mii lei;
- Alocații bugetare aprobate 3.424 mii lei;

17

De expediat prin poștă  fax  e-mail

Cod sursă editare(C:\Documente\Dori\BUGETE\2017\BUGET\BUGET)

**Str. Tudor Vladimirescu, Nr. 4, comuna Mihail Kogălniceanu,**  
**cod postal: 907195, Constanta**  
**Tel: +40 241 255 100; Fax: +40 241 508 022;**  
**E-mail: aeroport@mk-airport.ro www.mk-airport.ro**  
**SITA : CNDAPXH, AFTN : LRCKRAYD**



**Ministerul Transporturilor și Infrastructurii**  
**S.N. "AEROPORTUL INTERNAȚIONAL**  
**MIHAIL KOGALNICEANU - CONSTANTA" S.A.**

**Nr. Reg.Com. J 13/2498/1998**  
**CUI RO 112 12 645**

**Cont Bancar RO42 BRDE 1408 V039 0129 1400 BRD Constanta**



Având în vedere prevederile art 21 din Legea 500/2002 privind finanțele publice, în bugetul de venituri și cheltuieli a anului 2026 s-a avut în vedere suma alocată, exclusiv sumele reținute de 10 % ducând astfel la o reducere a subvenției pentru investiții aprobate prin fila de buget în anul 2025, în cuantum de 381 mii lei .

- Proiecte cu finanțare din fonduri externe nerambursabile aferente cadrului financiar 2014-2020 - 45.275,00 mii lei.

Sumele reprezentând credite bugetare acordate prin Legea bugetului de stat pe anul 2026 prevăzute în bugetul de venituri și cheltuieli al anului 2026, îndeplinesc condițiile de a fi înregistrate ca venituri, respectiv cheltuieli, conform O.M.F.P. nr 1802/2014 pentru aprobarea Reglementărilor contabile privind situațiile financiare anuale individuale și situațiile financiare anuale consolidate și au fost repartizate cu respectarea prevederilor alin. (5) art 21 din Legea nr. 500/2002 privind finanțele publice.

Repartizarea trimestrială a creditelor bugetare a fost efectuată conform legii bugetului de stat pe anul 2026 cu reținerea de 10%.

Referitor la Anexele prevăzute în OMFP numărul 3818/2019 societatea va prezenta anexele de la literele 1 la 5:

- 1) Bugetul de venituri și cheltuieli pe anul 2026;
- 2) Detalierea indicatorilor economico-financiar prevăzuți în bugetul de venituri și cheltuieli și repartizarea pe trimestre a indicatorilor economico-financiar;
- 3) Gradul de realizare al veniturilor totale;
- 4) Programul de investiții, dotări și sursele de finanțare;
- 5) Măsuri de îmbunătățire a rezultatului brut și reducere a plăților restante.

La anexele de mai sus societatea noastră a mai introdus următoarele anexe:

- program de acoperire a pierderilor;
- criteriile de performanță ale administratorilor executivi și neexecutivi;
- program de reducere a plăților restante.

Achiziția autoturismelor se va efectua în conformitate cu prevederile Ordonanței 80/2001 privind stabilirea unor normative de cheltuieli pentru autoritățile și instituțiile publice și a Legii 296/2023 privind unele măsuri fiscal-bugetare pentru asigurarea sustenabilității financiare a României pe termen lung, cap. III, secțiunea a2-a.

Menționăm că la fundamentarea bugetului de venituri și cheltuieli s-a avut în vedere recomandările și propunerile organelor de control și audit, în urma acțiunilor avute de aceștia, în cadrul societății noastre.

Conform OUG nr.26/2013 art.6 alin.(1) bugetul de venituri și cheltuieli a fost supus consultării, în vederea aprobării, organizațiilor sindicale a S.N. "Aeroportul Internațional Mihail Kogălniceanu-Constanța" S.A.



Ministerul Transporturilor si Infrastructurii  
S.N. "AEROPORTUL INTERNATIONAL  
MIHAIL KOGALNICEANU - CONSTANTA" S.A.

Nr. Reg.Com. J 13/2498/1998  
CUI RO 112 12 645



Cont Bancar RO42 ERDE 1406 V039 0129 1400 BRD Constanta

Bugetul de venituri și cheltuieli a fost supus Controlului Financiar de Gestiune, conform HG nr. 1151/2012 pentru aprobarea Normelor metodologice privind modul de organizare și exercitare a controlului financiar de gestiune.

DIRECTOR GENERAL,  
ARTAGEA BOGDAN-IONUȚ

DIRECTOR ECONOMIC,  
ACATRINEI IORDA-MHAIL



BUGETUL DE VENITURI ȘI CHELTUIELI PE ANUL 2026

		INDICATORI	Nr. rd.	Realizat an precedent 2025	Propuneri an curent 2026	%	Estimări an 2027	Estimări an 2028	%	
0	1								2	3
I.		<b>VENITURI TOTALE (Rd.1=Rd.2+Rd.5)</b>	1	<b>52.828,79</b>	<b>48.606,91</b>	<b>92,01</b>	<b>68.715,90</b>	<b>52.749,40</b>		<b>141,37</b>
	1	Venituri totale din exploatare, din care:	2	52.785,42	48.560,72	92,00	68.668,23	52.700,30		141,41
		a) subvenții, cf. prevederilor legale în vigoare	3	37.529,17	32.580,00	86,81	52.930,00	37.518,00		162,46
		b) transferuri, cf. prevederilor legale în vigoare	4	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00
	2	Venituri financiare	5	43,37	46,19	106,50	47,67	49,10		103,20
II		<b>CHELTUIELI TOTALE (Rd.6=Rd.7+Rd.19)</b>	6	<b>54.459,04</b>	<b>48.606,91</b>	<b>89,25</b>	<b>68.715,90</b>	<b>52.749,40</b>		<b>141,37</b>
	1	Cheletuieii de exploatare,(Rd. 7= Rd.8+Rd.9+Rd.10+Rd.18) din care:	7	54.438,36	48.586,91	89,25	68.695,26	52.728,14		141,39
		A. cheltuieli cu bunuri si servicii	8	9.744,91	7.533,03	77,30	8.209,44	8.728,12		108,98
		B. cheltuieli cu impozite, taxe si varsaminte asimilate	9	1.236,54	1.234,92	99,87	1.338,16	1.378,30		108,36
		C. cheltuieli cu personalul, (Rd.10=Rd.11+Rd.14+Rd.16+Rd.17) din care:	10	39.356,54	35.147,39	89,31	54.037,35	37.108,09		153,74
		C0 Cheltuieli de natură salariaă(Rd.11=Rd.12+Rd.13)	11	25.515,07	31.012,42	121,55	32.004,82	32.964,96		103,20
		C1 ch. cu salariile	12	23.652,23	28.968,13	122,48	29.895,11	30.791,97		103,20
		C2 bonusuri	13	1.862,84	2.044,29	109,74	2.109,70	2.172,99		0,00
		C3 alte cheltuieli cu personalul, din care:	14	9.778,04	548,43	5,61	18.065,98	550,49		3.294,13
		cheltuieli cu plati compensatorii aferente disponibilizarilor de personal	15	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00
		C4 Cheltuieli aferente contractului de mandat si a altor organe de conducere si control, comisii si comitete	16	2.951,45	2.481,59	84,08	2.481,59	2.481,59		100,00
		C5 Cheltuieli cu contribuțiile datorate de angajator	17	1.111,99	1.104,95	99,37	1.484,96	1.111,04		134,39
		D. alte cheltuieli de exploatare	18	4.100,37	4.671,56	113,93	5.110,32	5.513,63		109,39
	2	Cheletuieii financiare	19	20,67	20,00	96,76	20,64	21,26		103,20
III		<b>REZULTATUL BRUT (profit/pierdere) (Rd.20=Rd.1-Rd.6)</b>	20	<b>-1.630,25</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>		<b>0,00</b>
IV	1	IMPOZIT PE PROFIT CURENT	21	0,00	97,25	0,00	100,46	103,48		0,00
	2	IMPOZIT PE PROFIT AMÂNAT	22	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00
	3	VENITURI DIN IMPOZITUL PE PROFIT AMÂNAT	23	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00
	4	IMPOZITUL SPECIFIC UNOR ACTIVITĂȚI	24	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00
	5	ALTE IMPOZITE NEPREZENTATE LA ELEMENTELE DE MAI SUS	25	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00
V		<b>PROFITUL/PIERDEREA NETĂ A PERIOADEI DE RAPORTARE (Rd. 26=Rd.20-Rd.21-Rd.22+Rd.23-Rd.24-Rd.25), din care:</b>	26	<b>-1.630,25</b>	<b>-97,25</b>	<b>5,97</b>	<b>-100,47</b>	<b>-103,48</b>		<b>0,00</b>
	1	Rezerve legale	27	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00
	2	Alte rezerve reprezentând facilități fiscale prevăzute de lege	28	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00
	3	Acoperirea pierderilor contabile din anii precedenți	29	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00
	4	Constituirea surselor proprii de finanțare pentru proiectele cofinanțate din împrumuturi externe, precum și pentru constituirea surselor necesare rambursării ratelor de capital, plăți dobânzilor, comisioanelor și altor costuri aferente acestor împrumuturi	30	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00
	5	Alte repartizări prevăzute de lege	31	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00
	6	Profitul contabil rămas după deducerea sumelor de la Rd. 27, 28, 29, 30, 31 ( Rd. 32= Rd.26-(Rd.27 la Rd. 31)>= 0)	32	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00
	7	Participarea salariaților la profit în limita a 10% din profitul net, dar nu mai mult de nivelul unui salariu de bază mediu lunar realizat la nivelul operatorului economic în exercițiul financiar de referință	33	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00

0	1	INDICATORI	Nr. rd.	Realizat an precedent 2025	Propuneri an curent 2026	%	Estimări an 2027	Estimări an 2028	%
									9=7/5
0	1	2	3	4	5	6=5/4	7	8	9
	8	Minimim 50% vârsăminte la bugetul de stat sau local în cazul regiilor autonome, ori dividende cuvenite acționarilor, în cazul societăților/companiilor naționale și societăților cu capital integral sau majoritar de stat, din care:	34	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	a)	- dividende cuvenite bugetului de stat	35	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	b)	- dividende cuvenite bugetului local	36	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	c)	- dividende cuvenite altor acționari	37	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	9	Profitul nerepartizat pe destinațiile prevăzute la Rd.33 - Rd.34 se repartizează la alte rezerve și constituie sursă proprie de finanțare	38	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
VI		VENITURI DIN FONDURI EUROPENE	39	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
VII		CHELTUIELI ELIGIBILE DIN FONDURI EUROPENE, din care	40	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	a)	cheltuieli materiale	41	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			42	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		de servicii	43	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		licitate	44	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			45	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
VIII		INVESTIȚIILOR, din care:	46	58.572,64	48.999,00	83,66	0,00	0,00	0,00
			47	21.331,77	3.424,00	16,05	0,00	0,00	0,00
		ante plăți angajamentelor din	48	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
IX		INVESTIȚII	49	58.572,64	48.999,00	83,66	0,00	0,00	0,00
X		RE							
		la finele anului	50	242	242	100,00	242	242	100,00
2		Nr.mediu de salariați total	51	232	233	100,43	233	233	100,00
3		Castigul mediu lunar pe salariat (lei/persoană) determinat pe baza cheltuielilor de natură salarială	52	9.004,74	10.910,73	121,17	11.446,64	11.790,04	104,91
4		Câștigul mediu lunar pe salariat (lei/persoană) determinat pe baza cheltuielilor de natură salarială, recalculat cf. Legii anuale a bugetului de stat	53	9.004,74	10.910,73	121,17	11.446,64	11.790,04	104,91
5		Productivitatea muncii în unități valorice pe total personal mediu (mii lei/persoană) (Rd.2/Rd.51)	54	227,52	208,42	91,60	294,71	226,18	141,41
6		Productivitatea muncii în unități valorice pe total personal mediu recalculată cf. Legii anuale a bugetului de stat	55	227,52	208,42	91,60	294,71	226,18	141,41
7		Productivitatea muncii în unități fizice pe total personal mediu (cantitate produse finite/ persoană)	56	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
8		Cheltuieli totale la 1000 lei venituri totale ( Rd. 57= (Rd.6/Rd.1)x1000)	57	1.030,86	1.000,00	97,01	1.000,00	1.000,00	100,00
9		Plăți restante	58	23.901,75	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10		Creanțe restante	59	1.784,43	892,21	50,00	446,11	223,05	50,00

\*) Rd.52 = Rd.151 din Anexa de fundamentare nr.2

\*\*) Rd.53 = Rd.152 din Anexa de fundamentare nr.2

CONDUCĂTORUL UNITĂȚII,

DIRECTOR GENERAL  
BOGDAN-IONUȚĂRĂTAGEA

CONDUCĂTORUL COMPARTIMENTULUI FINANCIAR-  
CONTABIL

DIRECTOR ECONOMIC  
HORIA-MIHĂIȚĂCATRINEI

Detalierea indicatorilor economico-financiarilor prevăzuți în bugetul de venituri și cheltuieli și repartizarea pe trimestre a acestora

I.	INDICATORI	Nr. rd.	Realizat an 2024	Prevederi an 2025		Propuneri an curent 2026						%
				Aprobat și rectificat	Realizat la 31.12.2025	din care:			7=6/5	%		
						conform HG/Ordin comun	conform Hotărârii CA 12/05.03.2025 și AGA 3/24.03.2025	Trim I			Trim II	
0	2	3	3a	4	4a	5	6a	6b	6c	6	7	8
1	VENITURI TOTALE (Rd.1=Rd.2+Rd.22)	1	43.623,92	0,00	49.608,67	52.828,79	12.871,88	25.744,45	39.757,25	48.606,91	92,01	121,10
	Venituri totale din exploatare (Rd.2=Rd.3+Rd.6+Rd.9+Rd.12+Rd.13+Rd.14), din care:	2	43.618,38	0,00	49.602,90	52.785,42	12.860,34	25.721,35	39.722,61	48.560,72	92,00	121,02
	a) din producția vândută (Rd.3=Rd.4+Rd.5+Rd.6+Rd.7), din care:	3	5.159,21	0,00	6.996,78	9.574,02	1.128,05	2.860,78	4.397,25	10.857,08	113,40	185,57
	a1) din vânzarea produselor	4	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	a2) din servicii prestate	5	3.683,39	0,00	4.907,15	7.087,28	613,97	1.711,42	2.875,39	7.855,88	110,84	192,41
	a3) din redevențe și chirii	6	640,96	0,00	1.256,95	897,03	290,82	602,84	952,08	1.308,16	145,83	139,95
	a4) alte venituri	7	834,86	0,00	832,68	1.589,71	223,26	546,52	769,78	1.693,04	105,50	190,42
	b) din vânzarea mărfurilor	8	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	c) din subvenții și transferuri de exploatare aferente cifrei de afaceri nete (Rd.9=Rd.10+Rd.11), din care:	9	31.406,00	0,00	36.485,00	37.529,17	10.754,00	21.404,00	32.580,00	32.580,00	86,81	119,50
	c1) subvenții, cf. prevederilor legale în vigoare	10	31.406,00	0,00	36.485,00	37.529,17	10.754,00	21.404,00	32.580,00	32.580,00	86,81	119,50
	c2) transferuri, cf. prevederilor legale în vigoare	11	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	d) din producția de imobilizări	12	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	e) venituri aferente costului producției în curs de execuție	13	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	f) alte venituri din exploatare (Rd.15+Rd.16+Rd.19+Rd.20+Rd.21), din care:	14	7.053,17	0,00	6.121,12	5.682,23	978,29	1.456,57	2.745,36	5.123,64	90,17	80,56
	f1) din amenzii și penalități	15	1.469,39	0,00	944,81	735,66	8,93	17,85	26,78	35,70	4,85	50,07
	f2) din vânzarea activelor și alte operații de capital (red.16=Rd.17+Rd.18), din care:	16	8,22	0,00	66,53	0,00	0,00	0,00	10,50	10,50	0,00	0,00
	- active corporale	17	8,22	0,00	66,53	0,00	0,00	0,00	10,50	10,50	0,00	0,00
	- active necorporale	18	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	f3) din subvenții pentru investiții	19	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	f4) din valorificarea certificatelor CO2	20	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	f5) alte venituri	21	5.575,56	0,00	5.109,78	4.946,57	969,36	1.438,72	2.708,08	5.077,44	102,65	88,72
2	Venituri financiare (Rd.22=Rd.23+Rd.24+Rd.25+Rd.26+Rd.27), din care:	22	5,54	0,00	5,77	43,37	11,55	23,10	34,64	45,19	106,50	782,85
	a) din imobilizări financiare	23	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	b) din investiții financiare	24	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	c) din diferențe de curs	25	5,53	0,00	5,71	43,35	11,54	23,09	34,63	46,17	106,50	783,92



0	1	INDICATORI	Nr. rd.	Realizat an 2024	Prevederi an 2025		Propuneri an curent 2026				7=6/5	%	
					Aprobat și rectificat		din care:						
					conform HG/Ordin comun	conform Hotărârii CA 12/05.03.2025 și AGA 3/24.03.2025	Trim I	Trim II	Trim III	An 2026			
	2		3	3a	4	4a	5	6a	6b	6c	6	7	8
		- tichete cadou ptr. campanii de marketing, studiul pieței, promovarea pe piețe existente sau noi, potrivit Legii nr.193/2006, cu modificările ulterioare	54	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		- ch.de promovare a produselor	55	66,36	0,00	67,00	24,43	6,13	12,25	18,38	24,50	100,29	36,81
		Ch. cu sponsorizarea, potrivit O.U.G. nr.2/2015 (Rd.56=Rd.57+Rd.58+Rd.60), din care:	56	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		d1) ch.de sponsorizare in domeniul medical si sanatate	57	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		d2) ch. de sponsorizare in domeniile educatie, invatamant, social si sport, din care:	58	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		- pentru cluburile sportive	59	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		d3) ch. de sponsorizare pentru alte actiuni si activitati	60	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		e) cheltuieli cu transportul de bunuri și persoane	61	2,06	0,00	0,00	0,28	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	13,32
		f) cheltuieli de deplasare, dețasare, transfer, din care:	62	102,91	0,00	87,29	95,91	24,00	48,00	72,00	96,00	100,09	93,20
		- cheltuieli cu diurna (rd.63=Rd.64+Rd.65), din care:	63	10,35	0,00	3,90	3,88	0,98	3,19	2,93	3,90	100,57	37,47
		-interna	64	3,74	0,00	2,40	1,27	0,60	1,20	1,80	2,40	189,72	33,82
		-externa	65	6,61	0,00	1,50	2,61	0,38	0,75	1,13	1,50	57,41	39,53
		g) cheltuieli postale și taxe de telecomunicații	66	95,97	0,00	95,62	91,43	23,00	46,00	69,00	92,00	100,62	95,27
		h) cheltuieli cu serviciile bancare și asimilate	67	31,56	0,00	37,00	69,98	17,50	35,00	52,50	70,00	100,03	221,71
		i) alte cheltuieli cu serviciile executate de terți, din care:	68	367,36	0,00	307,15	305,88	50,70	104,36	158,02	214,64	70,17	83,26
		i1) cheltuieli de asigurare și pază	69	131,66	0,00	160,00	151,29	14,20	28,40	42,60	56,80	37,54	114,91
		i2) calcul	70	1,00	0,00	0,00	0,89	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		i3) cheltuieli cu pregătirea profesională	71	151,97	0,00	143,65	145,78	36,50	73,00	109,50	146,00	100,15	95,93
		i4) cheltuieli cu reevaluarea imobilizărilor corporale și necorporale, din care:	72	0,75	0,00	0,00	2,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	266,67
		-referente bunurilor de natura domeniului public	73	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		cheltuieli cu prestațiile efectuate de filiale	74	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		cheltuieli privind recrutarea și plasarea personalului de conducere cf. Ordonanței de urgență a Guvernului nr. 109/2011	75	80,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		i7) cheltuieli cu anunțurile privind licitațiile și alte anunțuri	76	1,98	0,00	3,50	5,92	0,00	2,96	5,92	11,84	200,00	298,64
		j) alte cheltuieli	77	3.002,00	0,00	1.149,36	2.960,53	677,48	954,96	1.082,44	1.109,92	37,49	98,62
		B Cheltuieli cu impozite, taxe și vărsăminte asimilate (Rd.78=Rd.79+Rd.80+Rd.81+Rd.82+Rd.83+Rd.84), din care:	78	795,26	0,00	753,71	1.236,54	308,73	918,19	926,19	1.234,92	99,87	155,49
		a) ch. cu taxa pt.activitatea de exploatare a resurselor minerale	79	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

0	1	INDICATORI	Nr. rd.	Realizat an 2024	Prevederi an 2025		Propuneri an curent 2026				7=6/5	8=5/3a		
					4	conform HG/Ordin comun	conform Hotărârii CA 12/05.03.2025 și AGA 3/24.03.2025	5	din care:				6	
									3a	4a				Trim I
		2	3					6a	6b	6c	6	7	8	
		ch. cu redevența pentru concesionarea bunurilor publice și resursele minerale	80	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		c) ch. cu taxa de licență	81	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		d) ch. cu taxa de autorizare	82	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		e) ch. cu taxa de mediu	83	0,01	0,00	0,01	0,01	0,00	0,01	0,01	0,01	0,01	125,00	
		f) cheltuieli cu alte taxe și impozite	84	795,25	0,00	753,70	1.236,53	308,73	918,18	926,18	1.234,91	99,87	155,49	
		C. Cheltuieli cu personalul (Rd.85=Rd.86+Rd.99+Rd.103+Rd.112), din care:	85	27.730,41	0,00	40.571,76	39.356,54	8.864,96	17.491,92	28.590,57	35.147,39	89,31	141,93	
		C0 Cheltuieli de natură salarială (Rd.86=Rd.87+ Rd.91)	86	24.663,58	0,00	26.089,56	25.515,07	7.945,54	15.698,65	25.397,81	31.012,42	121,55	103,45	
		C1 Cheltuieli cu salariile (Rd.87=Rd.88+Rd.89+Rd.90), din care:	87	23.161,06	0,00	23.882,67	23.652,23	7.434,47	14.676,51	23.864,60	28.968,13	122,48	102,12	
		a) salarii de bază	88	13.385,33	0,00	13.128,88	15.754,05	4.996,57	9.893,13	15.762,73	19.586,27	124,33	117,70	
		b) sporuri, prime și alte bonificații aferente salariului de bază (conform CCM)	89	9.775,73	0,00	10.753,79	7.898,18	2.437,91	4.783,37	8.101,87	9.381,87	118,79	80,79	
		c) alte bonificații (conform CCM)	90	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		C2 Bonusuri (Rd.91=Rd.92+Rd.95+Rd.96+Rd.97+ Rd.98), din care:	91	1.502,52	0,00	2.206,89	1.862,84	511,07	1.022,14	1.533,21	2.044,29	109,74	123,98	
		a) cheltuieli sociale prevăzute la art.25 din Legea nr. 227/2015 privind Codul fiscal(*), cu modificările și completările ulterioare, din care:	92	289,29	0,00	506,02	445,89	126,51	253,01	379,52	506,02	113,49	154,13	
		- tichete de creșă, cf. Legii nr. 193/2006, cu modificările ulterioare;	93	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		- tichete cadou pentru cheltuieli sociale potrivit Legii nr. 193/2006, cu modificările ulterioare;	94	145,80	0,00	154,20	141,60	0,00	69,90	0,00	139,80	98,73	97,12	
		b) tichete de masă;	95	1.213,23	0,00	1.700,87	1.416,95	384,57	769,13	1.153,70	1.538,27	108,56	116,79	
		c) vouchere de vacanță;	96	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		d) ch. privind participarea salariaților la profitul obținut în anul precedent	97	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		e) alte cheltuieli conform CCM.	98	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		C3 Alte cheltuieli cu personalul (Rd.99=Rd.100+Rd.101+Rd.102), din care:	99	752,23	0,00	9.656,83	9.778,04	22,78	0,00	502,85	548,43	5,61	1.299,88	
		a) ch. cu plățile compensatorii aferente disponibilizărilor de personal	100	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		b) ch. cu drepturile salariale cuvenite în baza unor hotărâri judecătorești	101	142,60	0,00	9.000,00	9.692,60	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		c) cheltuieli de natură salarială aferente restructurării, privatizării, administrator special, alte comisii și comitete	102	609,63	0,00	656,83	85,44	22,78	0,00	502,85	548,43	641,87	14,02	

0	INDICATORI	Nr. rd.	Realizat an 2024	Prevederi an 2025		Propuneri an curent 2026				%	%	
				Aprobat și rectificat		din care:						
				conform HG/Ordin comun	conform Hotărârii CA 12/05.03.2025 și AGA 3/24.03.2025	Realizat la 31.12.2025	Trim I	Trim II	Trim III			An 2026
4	4a	5	6a	6b	6c	6						
1	2	3	3a							7	8	
	C4 Cheltuieli aferente contractului de mandat si a altor organe de conducere si control, comisii si comitete (Rd.103=Rd.104+Rd.107+Rd.110+ Rd.111), din care:	103	1.430,89	0,00	3.647,78	2.951,45	620,40	1.240,80	1.861,20	2.481,59	84,08	206,27
	a) pentru directori/directorat	104	835,85	0,00	1.692,95	1.637,08	294,18	588,36	882,54	1.176,72	71,88	195,86
	-componenta fixă	105	835,85	0,00	1.692,95	1.637,08	294,18	588,36	882,54	1.176,72	71,88	195,86
	-componenta variabilă	106	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	b) pentru consiliul de administrație/consiliul de supraveghere, din care:	107	490,90	0,00	1.640,55	1.287,54	274,36	548,71	823,07	1.097,42	85,23	262,28
	-componenta fixă	108	490,90	0,00	1.640,55	1.287,54	274,36	548,71	823,07	1.097,42	85,23	262,28
	-componenta variabilă	109	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	c) pentru cenzori	110	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	d) pentru alte comisii și comitete constituite potrivit legii	111	104,14	0,00	314,28	26,82	51,86	103,73	155,59	207,45	773,43	25,76
	C5 Cheltuieli cu contribuțiile datorate de angajat	112	883,71	0,00	1.177,59	1.111,99	276,24	552,48	828,71	1.104,95	99,37	125,83
	D. Alte cheltuieli de exploatare (Rd.113=Rd.114+Rd.117+Rd.118+Rd.119+Rd.120+Rd.121), din care:	113	15.178,51	0,00	1.644,47	4.100,37	1.167,89	2.435,78	3.603,67	4.671,56	113,93	27,01
	a) cheltuieli cu majorări și penalități (Rd.114=Rd.115+Rd.116), din care:	114	25,04	0,00	0,00	0,59	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2,34
	- către bugetul general consolidat	115	2,32	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	- către alți creditori	116	22,72	0,00	0,00	0,59	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2,58
	b) cheltuieli privind activele imobilizate	117	20,99	0,00	7,53	7,43	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	35,40
	c) cheltuieli aferente transferurilor pentru plata personalului	118	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	d) alte cheltuieli	119	327,68	0,00	342,10	491,39	66,39	132,78	199,17	265,56	54,04	149,96
	e) ch. cu amortizarea imobilizărilor corporale și necorporale	120	7.250,71	0,00	5.986,84	6.252,07	1.101,50	2.303,00	3.404,50	4.406,00	70,47	86,23
	f) ajustări și deprecieri pentru pierdere de valoare și provizioane (Rd.121=Rd.122-Rd.125), din care:	121	7.554,09	0,00	-4.692,00	-2.651,11	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-35,10
	f1) cheltuieli privind ajustările și provizioanele	122	7.727,17	0,00	0,00	2.660,60	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	34,43
	f1.1) -provizioane privind participarea la profit a salariaților	123	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	f1.2) - provizioane în legatura cu contractul de mandat	124	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	f2) venituri din provizioane și ajustări pentru depreciere sau pierdere de valoare, din care:	125	173,08	0,00	4.692,00	5.311,71	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.068,92
	din anularea provizioanelor	126	173,08	0,00	4.692,00	5.311,71	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.068,92
	(Rd.126=Rd.127+Rd.128+Rd.129), din care:	127	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	- din participarea salariaților la profit	128	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	- din deprecierea imobilizărilor corporale și a activelor circulante	128	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

INDICATORI	Nr. rd.	Realizat an 2024	Prevederi an 2025				Propuneri an curent 2026				%	%
			Aprobat și rectificat		Realizat la 31.12.2025	din care:			An 2026			
			conform HG/Ordin comun	conform Hotărârii CA 12/05.03.2025 și AGA 3/24.03.2025		Trim I	Trim II	Trim III				
3a	4	5	6a	6b	6c	7	8					
0	1	2	3	4	5	6a	6b	6c	7	8		
		- venituri din alte provizioane	129	0,00	4.692,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.088,92
2		Cheltuieli financiare (Rd.130=Rd.131+Rd.134+Rd.137), din care:	130	0,00	12,00	20,67	5,00	10,00	15,00	20,00	96,76	195,73
	a)	cheltuieli privind dobânzile, din care:	131	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	a1)	aferele creditelor pentru investiții	132	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	a2)	aferele creditelor pentru activitatea curentă	133	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	b)	cheltuieli din diferențe de curs valutar, din care:	134	10,56	12,00	20,67	5,00	10,00	15,00	20,00	96,76	195,73
	b1)	aferele creditelor pentru investiții	135	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	b2)	aferele creditelor pentru activitatea curentă	136	10,56	12,00	20,67	5,00	10,00	15,00	20,00	96,76	195,73
	c)	alte cheltuieli financiare	137	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
III		REZULTATUL BRUT (profit/pierdere) (rd.138=Rd.1-Rd.28)	138	-8.897,19	0,00	-1.630,25	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	18,32
		venituri neimpozabile	139	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		cheltuieli nedeductibile fiscale	140	0,00	976,37	0,00	151,96	303,92	456,88	607,84	0,00	0,00
IV		IMPOZIT PE PROFIT CURENT	141	0,00	156,22	0,00	24,31	48,63	72,94	97,25	0,00	0,00
V		DATE DE FUNDAMENTARE										
1		Venituri totale din exploatare, din care: (Rd.2)	142	43.618,38	0,00	52.785,42	12.860,34	25.721,35	39.722,61	48.560,72	92,00	121,02
	a)	- venituri din subvenții și transferuri	143	31.406,00	0,00	36.485,00	10.754,00	21.404,00	32.580,00	32.580,00	86,81	119,50
	b)	- alte venituri care nu se iau în calcul la determinarea productivității muncii și a rezultatului brut, cf. Legii anuale a bugetului de stat	144	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2		Cheltuieli totale din exploatare, din care: (Rd.29)	145	52.510,55	0,00	49.596,67	12.866,88	25.734,45	39.742,25	48.586,91	89,25	103,67
	a)	- alte cheltuieli din exploatare care nu se iau în calcul la determinarea rezultatului brut realizat în anul precedent, cf. Legii anuale a bugetului de stat	146	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3		Cheltuieli de natură salarială (Rd.86), din care: *)	147	24.663,58	0,00	26.089,56	7.945,54	15.698,65	25.397,81	31.012,42	121,55	103,45
		cu sumele reprezentând creșterea salariului de bază minim brut pe țară garantat în plată pentru anul 2026 și a celorlalte	147a)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		cheltuieli de natură salarială aferente acestuia, numai pentru personalul care intră sub incidența acestor reglementări;	147b)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		cu sumele reprezentând creșteri ale cheltuielilor de natură salarială aferente cu maximum indicelui mediu de creștere a prețurilor prognozate pentru anul 2026, pe baza unei analize temeinic justificate, după aprobarea de către Guvern prin memorandum. Creșterile se pot acorda începând cu luna următoare aprobării memorandumului și nu pot depăși lunar nivelul acestui indice;										

INDICATORI	Nr. rd.	Realizat an 2024	Prevederi an 2025			Propuneri an curent 2026				%	%
			Aprobat și rectificat		Realizat la 31.12.2025	din care:					
			conform HG/Ordin comun	conform Hotărârii CA 12/05.03.2025 și AGA 3/24.03.2025		Trim I	Trim II	Trim III	An 2026		
3a	4	4a	5	6a	6b	6c	6	7	8		
1	2	3a	4	4a	5	6a	6b	6c	6	7	8
	cu sumele reprezentând creșteri ale cheltuielilor de natură salarială rezultate din ocuparea posturilor vacante existente la finele anului 2025, conform procedurilor existente la nivelul acestora, după aprobarea de către Guvern prin memorandum, pe baza unei analize temeinic justificate;	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	#DIV/0!
	d) cu sumele reprezentând creșteri ale cheltuielilor de natură salarială, datorită creșterii numărului de personal față de cel realizat în anul 2025, numai în cazul dezvoltării activității acestora, după aprobarea de către Guvern prin memorandum, pe baza unei analize temeinic justificate;	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	e) cu sumele reprezentând creșteri ale cheltuielilor de natură salarială, pentru întreg anul 2024, datorate majorării salariului de bază minim brut pe țară garantat în plată și alte cheltuieli de natură salarială aferente acestuia, potrivit prevederilor Hotărârii Guvernului nr. 900/2023 pentru stabilirea salariului de bază minim brut pe țară garantat în plată, cu modificările ulterioare, numai pentru personalul care intră sub incidența acestor reglementări;	390,78	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4	Nr. de personal prognosticat la finele anului	257	0	248	242	242	242	242	242	100,00	94,16
5	Nr. mediu de salariați	240	0	237	232	233	233	233	233	100,43	96,67
6	a) Căștigul mediu lunar pe salariat (lei/persoană) determinat pe baza cheltuielilor de natură salarială (Rd.147/Rd.149/12*1000)	8.563,74	0,00	9.173,54	9.164,90	x	x	x	11.091,71	121,02	107,02
	b) baza cheltuielilor de natură salarială (lei/persoană) determinat pe rd.92* - rd.97/Rd.149/12*1000	8.463,30	0,00	8.995,62	9.004,74	x	x	x	10.910,73	121,17	106,40
	c) Căștigul mediu lunar pe salariat (lei/persoană) determinat pe baza cheltuielilor de natură salarială, recalculat cf. OG nr.26/2013 și Legii anuale a bugetului de stat	8.463,30	0,00	8.995,62	9.004,74	x	x	x	10.910,73	121,17	106,40
7	a) Productivitatea muncii în unități valorice pe total personal (medii lei/persoană) (Rd.2/Rd.149)	181,74	0,00	209,29	227,52	x	x	x	208,42	91,60	125,19
	b) Productivitatea muncii în unități valorice pe total personal mediu recalculată cf. Legii anuale a bugetului de stat	181,74	0,00	209,29	227,52	x	x	x	208,42	91,60	125,19
	c) Productivitatea muncii în unități fizice pe total personal mediu (cantitate produse finite/persoană) W=QPF/Rd.149	0,00	0,00	0,00	0,00	x	x	x	0,00	0,00	0,00
	c1) Elemente de calcul a productivității muncii în unități fizice, din care	0,00	0,00	0,00	0,00	x	x	x	0,00	0,00	0,00
	- cantitatea de produse finite (QPF)	0,00	0,00	0,00	0,00	x	x	x	0,00	0,00	0,00
	- pret mediu (p)	0,00	0,00	0,00	0,00	x	x	x	0,00	0,00	0,00
	- valoare=QPF x p	0,00	0,00	0,00	0,00	x	x	x	0,00	0,00	0,00

0	1	2	Nr. rd.	Realizat an 2024	Prevederi an 2025			Propuneri an curent 2026				%	%		
					4	Aprobat și rectificat		5	din care:					6	7
						conform HG/Ordin comun	conform Hotărârii CA 12/05.03.2025 și AGA 3/24.03.2025		conform Hotărârii CA 12/05.03.2025 și AGA 3/24.03.2025	Realizat la 31.12.2025	Trim I				
3a	4a	4a	6a	6b	6c	6	7	8							
			3	0,00	0,00	0,00	0,00	x	x	x	0,00	0,00	0,00		
		- pondere in venituri totale de exploatare = Rd.157/Rd.2	160	7.247,51	0,00	0,00	23.901,75	17.991,48	5.910,27	0,00	0,00	0,00	0,00		
8		Piați restante	161	3.212,40	0,00	0,00	1.606,20	1.561,38	1.338,33	1.115,28	892,21	50,00	329,79		
9		Creanțe restante, din care:	162	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
		- de la operatori cu capital integral/majoritar de stat	163	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
		- de la operatori cu capital privat	164	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
		- de la bugetul de stat	165	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
		- de la bugetul local	166	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
		- de la alte entități	167	3.212,40	0,00	1.606,20	1.784,43	1.561,38	1.338,33	1.115,28	892,21	50,00	55,55		
10		Credite pentru finanțarea activității curente (soldul rămas de rambursat)	168	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
11		Redistribuirii/distribuirii totale cf.OUG nr.29/2017 din:	169	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
		- alte rezerve	170	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
		- rezultatul reportat	171	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		

\*) în limita prevazuta la art.25 alin.3 lit.b din Legea nr.227/2015 privind Codul fiscal, cu modificările și completările ulterioare

\*\*) se vor evidenția distinct sumele care nu se iau în calcul la determinarea creșterii câștigului mediu brut lunar, prevăzute în Legea anuală a bugetului de stat

CONDUCĂTORUL UNITĂȚII,

DIRECTOR GENERAL AL  
BOGDANONIUT AIR TAGEA  
AEROPORTUL  
INTERNATIONAL  
ROȘALNICEANU  
ROMANIA  
S.T.

CONDUCĂTORUL DEPARTAMENTULUI  
FINANCIAR CONTABIL  
DIRECTOR ECONOMIC  
HORIA-MIHAILA BĂTRINEI

## Gradul de realizare a veniturilor totale

Nr Crt	INDICATORI	Prevederi an 2024		% 4=3/2	Prevederi an precedent 2025		% 7=6/5
		Aprobat 2	Realizat 3		Aprobat 5	Realizat 6	
0	1			4			7
1.	Venituri totale (rd.1+rd.2) *) , din care:	14.088,23	12.217,92	86,72	12.079,50	15.299,62	126,66
1	Venituri din exploatare*)	14.055,80	12.212,38	86,88	12.073,73	15.256,25	126,36
2.	Venituri financiare	32,43	5,54	17,08	5,77	43,37	751,65

\*) veniturile totale și veniturile din exploatare vor fi diminuate cu veniturile rezultate ca urmare a sumelor primite de la bugetul de stat

CONDUcăTORUL UNITăȚII,

DIRECTOR GENERAL  
BOGDAN-IONUȚ ARTAȚEA

CONDUcăTORUL  
COMPARTIMENTULUI  
FINANCIAR-CONTABIL  
DIRECTOR ECONOMIC  
HORIA-MIHAIL ACATRINEI

## Programul de investiții, dotări și sursele de finanțare

mii lei

0	1	INDICATORI	Data finalizării investiției	An precedent 2025		Valoare		
				Aprobat	Realizat	Propuneri an curent (2026)	An 2027	An 2028
2	3	4	5	6	7	8		
I		<b>SURSE DE FINANȚARE A INVESTIȚIILOR, din care:</b>		<b>76.217,00</b>	<b>58.572,64</b>	<b>48.999,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	1	Surse proprii, din care:		300,00	62,33	300,00	0,00	0,00
		a) - amortizare		300,00	62,33	300,00	0,00	0,00
		b) - profit						
	2	Alocații de la buget		21.773,00	21.331,77	3.424,00	0,00	0,00
	3	Credite bancare, din care:		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		a) - interne						
		b) - externe						
	4	Alte surse, din care:		54.144,00	37.178,54	45.275,00	0,00	0,00
		Fonduri externe nerambursabile 2014-2020		54.144,00	37.178,54	45.275,00	0,00	0,00
		a) Finanțare națională		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		b) Finanțare externă nerambursabilă		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		c) Cheltuieli neeligibile		54.144,00	37.178,54	0,00	0,00	0,00
II		<b>CHELTUIELI PENTRU INVESTIȚII, din care:</b>		<b>76.217,00</b>	<b>58.572,64</b>	<b>48.999,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	1	Investiții în curs, din care:		11.397,00	13.066,00	3.200,00	0,00	0,00
		a) pentru bunurile proprietatea privată a operatorului economic:		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		b) pentru bunurile de natura domeniului public al statului sau al unității administrativ teritoriale:		11.397,00	13.066,00	3.200,00	0,00	0,00
		Amenajare banda pistei și RESA	2026	11.397,00	13.066,00	3.200,00	0,00	0,00
		c) pentru bunurile de natura domeniului privat al statului sau al unității administrativ teritoriale:		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		d) pentru bunurile luate în concesiune, închiriate sau în locație de gestiune, exclusiv cele din domeniul public sau privat al statului sau al unității administrativ teritoriale:		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	2	Investiții noi, din care:		550,00	110,86	45,00	0,00	0,00
		a) pentru bunurile proprietatea privată a operatorului economic:		550,00	110,86	45,00	0,00	0,00
		SF producere de energie verde prin amenajarea unui parc fotovoltaic	2025	550,00	110,86	0,00	0,00	0,00
		Revizuire deviz general și analiza cost/beneficiu din SF Hangar parcare și mentenanța aeronavei AIMKC	2026	0,00	0,00	45,00	0,00	0,00
		b) pentru bunurile de natura domeniului public al statului sau al unității administrativ teritoriale:		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		c) pentru bunurile de natura domeniului privat al statului sau al unității administrativ teritoriale:		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		d) pentru bunurile luate în concesiune, închiriate sau în locație de gestiune, exclusiv cele din domeniul public sau privat al statului sau al unității administrativ teritoriale:		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	3	Investiții efectuate la imobilizările corporale existente (modernizări), din care:		49.394,00	36.196,44	40.225,00	0,00	0,00
		a) pentru bunurile proprietatea privată a operatorului economic:		49.389,00	36.196,44	40.220,00	0,00	0,00
		Upgrade bazaj luminos la PDA dir.36 (Fonduri Europene)	2025	12.094,00	1.170,98	0,00	0,00	0,00
		Extindere Remiza PSI (Fonduri Europene)	2025	1.404,00	764,94	0,00	0,00	0,00
		Extindere Remiza PSI - Taxa regulanzare Autorizatie de constructie	2025	1,00	0,52	0,00	0,00	0,00
		Dezvoltare terminal, lum de control și parcare (fonduri europene)	2026	34.260,00	34.260,00	39.996,00	0,00	0,00
		Modernizare sistem electroenergetic - Etapa 2	2026	730,00	0,00	224,00	0,00	0,00
		Hangar parcare și mentenanța aeronave	2027	900,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		b) pentru bunurile de natura domeniului public al statului sau al unității administrativ teritoriale:		5,00	0,00	5,00	0,00	0,00
		Reabilitare și modernizare corp garda - Taxa regulanzare Autorizatie de constructie	2025-2026	5,00	0,00	5,00	0,00	0,00
		c) pentru bunurile de natura domeniului privat al statului sau al unității administrativ teritoriale:		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		d) pentru bunurile luate în concesiune, închiriate sau în locație de gestiune, exclusiv cele din domeniul public sau privat al statului sau al unității administrativ teritoriale:		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	4	Dotări (alte achiziții de imobilizări corporale)		14.876,00	9.199,34	5.529,00	0,00	0,00
		Creșterea securității și siguranței traficului de pasageri pe AIMKC (Fonduri Europene)	2025	346,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		Sistem supraveghere video, control acces (Fonduri Europene)	2026	6.040,00	982,62	5.279,00	0,00	0,00
		Utilaj apă potabilă autopropulsată	2025	1.500,00	1.525,21	0,00	0,00	0,00
		Stivitor capacitate mare	2025	2.250,00	2.115,02	0,00	0,00	0,00
		Cargo loader	2025	4.100,00	4.168,91	0,00	0,00	0,00
		Autoutilitară 4x4	2025	346,00	345,77	0,00	0,00	0,00
		Generator profesional portabil	2025	35,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		Panouri informative	2025	35,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		Masina automata spalata pardoselii terminale pasageri	2025	30,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		Aspirator profesional multifunctional	2025	18,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		Licenta VMware vSphere standard 8	2025	23,00	21,65	0,00	0,00	0,00
		Statii fixe sol-sol	2025	55,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		Unitati PC All in One	2025	31,00	24,27	0,00	0,00	0,00
		Carucior persoane cu dizabilitati	2025	4,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		Canitar bagaje tip platforma	2025	9,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		Imprimanta multifunctionala A3	2025	30,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		Licenta Microsoft Office	2025	22,00	15,09	0,00	0,00	0,00
		Licenta Photoshop	2025	2,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		Panouri de informare permanente	2026	0,00	0,00	18,00	0,00	0,00
		Maneca de vant	2026	0,00	0,00	7,00	0,00	0,00
		Switchuri + accesorii	2026	0,00	0,00	25,00	0,00	0,00
		Fortiap 5G	2026	0,00	0,00	38,00	0,00	0,00
		Monitor LED Touchreen	2026	0,00	0,00	5,00	0,00	0,00
		Centrila telefonica cu accesorii	2026	0,00	0,00	12,00	0,00	0,00
		Telefoane tip consola cu accesorii	2026	0,00	0,00	5,00	0,00	0,00
		HDD NASA cu accesorii	2026	0,00	0,00	25,00	0,00	0,00
		Licenta Firewall	2026	0,00	0,00	30,00	0,00	0,00

INDICATORI	Data finalizării investiției	An precedent 2025		Valoare		
		Aprobat	Realizat	Propuneri an curent (2026)	An 2027	An 2028
Licenta Vmware vSphere Standard	2026	0,00	0,00	30,00	0,00	0,00
Licenta Adobe Reader Pro	2026	0,00	0,00	1,00	0,00	0,00
Licenta Microsoft Office	2026	0,00	0,00	21,00	0,00	0,00
Licenta Photoshop	2026	0,00	0,00	1,00	0,00	0,00
Licenta antivirus	2026	0,00	0,00	34,00	0,00	0,00
<b>5 Rambursări de rate aferente creditelor pentru investiții, din care:</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
a) - interne		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
b) - externe		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

CONDUCĂTORUL UNITĂȚII,  
DIRECTOR GENERAL  
BOGDAN-IONUȚ ARTAGEA

CONDUCĂTORUL COMPARTIMENTULUI  
FINANCIAR CCNTABIL  
DIRECTOR ECONOMIC  
HORIA-MIHAIL ACATRINEI



MINISTERUL TRANSPORTURILOR ȘI INFRASTRUCTURII  
 Societatea Națională "Aeroportul Internațional Mihail Kogălniceanu-Constanța" S.A.  
 Sediul/Adresa: Localitatea Mihail Kogălniceanu,  
 Str. Tudor Vladimirescu nr.4, județul Constanța  
 Cod unic de înregistrare: RO 11212645

Anexa nr. 5

Măsuri de îmbunătățire a rezultatului brut și reducere a plăților restante

Nr.crt	Măsuri	Termen de realizare	an precedent (2025)		an curent (2026)		an 2027		an 2028		
			Realizat		Influențe (+/-)		Influențe (+/-)		Influențe (+/-)		
			Rezultat brut (+/-)	Plăți restante	Rezultat brut	Plăți restante	Rezultat brut	Plăți restante	Rezultat brut	Plăți restante	
0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	
Pct. I	Măsuri de îmbunătățire a rezultatului brut și reducere a plăților restante		-1.630,25	23.901,75	1.630,25	-23.901,75	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1	Măsura 1 : Acoperirea pierderii contabile din soldul contului 1175-Rezultatul reportat reprezentand surplusul realizat din rezervele din reevaluare.	Trim II	X	X	504,99	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2	Măsura 2 : Acoperirea pierderii contabile din profitul exercițiilor viitoare		X	X	1.125,26	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3	Măsura 3 : Suplimentarea surselor de finanțare de la bugetul de stat - titlul 40 Alocații bugetare aferent anului 2026	Trim I+II	X	X	0,00	-2.849,65	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4	Măsura 4 : Suplimentarea surselor de finanțare de la bugetul de stat - titlul 55 Alocații bugetare aferent anului 2026	Trim I+II	X	X	0,00	-2.119,32	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5	Măsura 5 : Suplimentarea surselor de finanțare de la bugetul de stat - titlul 58 Fonduri externe nerambursabile aferent anului 2026	Trim I+II	X	X	0,00	-18.932,78	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTAL Pct. I		X	X	1.630,25	-23.901,75	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Pct. II	Cauze care diminuează efectul măsurilor prevăzute la Pct. I				0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1	Cauza 1 :-	-	X	X	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2	Cauza 2: Neacordarea necesarului finanțării activității de exploatare	Trim IV	X	X	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTAL Pct. II		X	X	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Pct. III	TOTAL GENERAL Pct. I + Pct. II		-1.630,25	23.901,75	1.630,25	-23.901,75	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

CONDUCĂTORUL UNITĂȚII  
 FINANCIAR-CONTABIL  
 DIRECTOR ECONOMIC  
 HORIA-MIHAILAȚATRINEI

CONDUCĂTORUL COMPARTIMENTULUI  
 FINANCIAR-CONTABIL  
 DIRECTOR ECONOMIC  
 BOGDAN ȘONUT ARTĂGEA

INDICATORI CHEIE DE PERFORMANȚĂ - ADMINISTRATORI EXECUTIVI/DIRECTORI

Nr. crt.	Cerința		Obiectiv	Indicatori Cheie de Performanță	Formula	U.M.	Sold inițial		Realizat		Obiective			Pondere indicator
	Cadru legal	Categoria Indicator					2024	2025	2025	2026	2027			
<b>ICP FINANCIARI</b>														
1	HG nr.639/2023-anexa nr.2a*)	Finantare	Mentineria capacității de plata a datoriilor pe termen scurt cu activele sale circulante	Rata lichidității Curente	Active curente(circulante)/Dat ori curente	valoare	2,15	3,11	0,05	3,11	3,11	3,11	15%	
2	HG nr.639/2023-anexa nr.2a*)	Operatiuni	Cresterea eficienței in-colectarea creanțelor	Rata de rotație a creanțelor	Rata de rotație a creanțelor = Cifra de afaceri netă/(Creanțe la începutul perioadei (T0) + Creanțe la finalul perioadei (T1)/2)	valoare	0,53	1,00	2,42	1,00	1,00	1,00	15%	
3	HG nr.639/2023-anexa nr.2a*)	Rentabilitate / Financiar	Cresterea cifrei de afaceri nete cu 2,50% anual	Rata de creștere a cifrei de afaceri nete	Rata de creștere a cifrei de afaceri nete = (Cifra de afaceri netă_curent – Cifra de afaceri netă_anterior)/Cifra de afaceri netă_anterior	%	-0,02	2,50%	28,82%	2,50%	2,50%	2,50%	20%	
<b>ICP OPERAȚIONALI</b>														
4	HG nr.639/2023-anexa nr.2b*)	Mediu	Economisirea de energie	Consum de energie	-	MWh	2.134,00	2.106,26	2.980,00	2.078,88	2.051,85	2.051,85	5%	
5	HG nr.639/2023-anexa nr.2b*)	Angajati	Cresterea anuala a numarului de ore de formare profesionala/angajat	Numarul mediu de ore de formare profesionala/a angajat	Număr mediu de ore formare per angajat = Total număr de ore de formare_/Număr total de angajați_t	nr ore/angaj	35	40	78	40	40	45	10%	

Nr. crt.	Cerința		Obiectiv	Indicatori Cheie de Performanță	Formula	U.M.	Sold inițial		Realizat		Obiective		Pondere indicator
	Cadru legal	Categoria Indicator					2024	2025	2025	2026	2027		
<b>ICP ORIENTAȚI CĂTRE SERVICIILE PUBLICE</b>													
6	HG nr.639/2023-anexa nr.2b*)	Clienți	Mentineră clienților de la un an la altul, la un nivel de peste 87%	Rata de retenție a clienților	Rata de retenție a clienților_t = (număr de clienți_t - număr de clienți noi_t)/număr de clienți_t-1	%	95,12%	83,13%	≥87%	≥87%	≥87%	10%	
<b>ICP RESPONSABILITĂȚI SPECIFICE ACTIVITĂȚII DE GUVERNANȚĂ CORPORATIVĂ</b>													
7	HG 639/2023 anexa nr.2b*)	Guvernanta	Incadrarea în limitele legale	Valoarea totală a pachetului de remunerare	Valoarea componentelor fixe din pachetul de remunerare+Valoarea componentelor variabile din pachetul de remunerare	lei	835.854	1.637.084	1.743.810	1.743.810	1.743.810	10%	
8	HG 639/2023 anexa nr.2b*)	Guvernanta	Organizarea a cel puțin unei sedințe de consiliu de administrație trimestrial	Numărul de reuniuni ale consiliului de administrație	Numărul sedințelor Consiliului de Administrație susținute de-a lungul anului_t	nr.	27	27	4	4	4	15%	

Categorie Indicatori	Nr. Indicatori	Ponderi ICP propusi	Interval conform art.17-anexa 2- HG 639/2023
<b>Total</b>	<b>8</b>	<b>100%</b>	
ICP financiari	3	50%	25-50%
ICP operationali	2	15%	10-25%
ICP orientati catre servicii publice	1	10%	5-25%
ICP de guvernanta corporativa	2	25%	10-25%

CONDUCĂTORUL UNITĂȚII,

DIRECTOR GENERAL

BOGDAN - IONUȚ MARIȚA GEA

CONDUCĂTORUL COMPARTIMENTULUI  
FINANCIAR-CONTABIL  
DIRECTOR ECONOMIC  
HORIA-MIHAIL ACATRINEI





Nr. crt.	Cerința		Obiectiv	Indicatori Cheie de Performanță	Formula	U.M.	Sold inițial		Obiective			Pondere indicator
	Cadru legal	Categoria Indicator					2024	2025	2025	2026	2027	

**ICP ORIENTAȚI CĂTRE SERVICIILE PUBLICE**

7	HG nr. 639/2023-anexa nr.2b*)	Clienți	Cresterea gradului de satisfacție a clienților	Scorul de satisfacție al clienților	Total număr de evaluări de 4 și de 5 /Total număr de evaluări_t-1	%	95,00%	100,00%	95,50%	96,00%	96,50%	10%
---	-------------------------------	---------	--	-------------------------------------	---	---	--------	---------	--------	--------	--------	-----

**ICP RESPONSABILITĂȚI SPECIFICE ACTIVITĂȚII DE GUVERNANȚĂ CORPORATIVĂ**

8	HG 639/2023 anexa nr.2b*)	Guvernanta	Cresterea eficienței procesului de administrare	Rata de participare la reuniunile consiliului de administrație	Numar de participanti la sedintele CA/Numar total de membrii CA	%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	15%
9	HG 639/2023 anexa nr.2b*)	Guvernanta	Controlul riscurilor prin stabilirea unor politici adecvate de gestionare a riscurilor asociate activității Societății și monitorizarea implementării acestora	Stabilirea Politicii de gestionare a riscurilor	-	DA/NU	DA	DA	DA	DA	DA	10%

Categorie Indicatori	Nr. Indicatori	Ponderi ICP propusi	Interval conform art. 17 - anexa 2-HG 639/2023
<b>Total</b>	<b>9</b>	<b>100%</b>	
ICP financiari	4	50%	25-50%
ICP operationali	2	15%	10-25%
ICP orientati catre servicii publice	1	10%	5-25%
ICP de guvernanta corporativa	2	25%	10-25%

CONDUCĂTORUL UNITĂȚII

DIRECTOR GENERAL  
BOGDAN - IONI

CONDUCĂTORUL COMPARTIMENTULUI

FINANCIAR-CONTABIL  
DIRECTOR ECONOMIC  
HORIA-MIHAIL ACATRINEI



MINISTERUL TRANSPORTURILOR ȘI INFRASTRUCTURII  
 Societatea Națională "Aeroportul Internațional Mihail Kogălniceanu-Constanța" S.A.  
 Sediul/Adresa: Localitatea Mihail Kogălniceanu,  
 Str. Tudor Vladimirescu nr.4, județul Constanța  
 Cod unic de înregistrare: RO 11212645

PROGRAM DE ACOPERIRE A PIERDERILOR DE RECUPERAT DIN ANII PRECEDEȚI  
 PENTRU PERIOADA 2026 - 2029

mii lei

Nr. crt.	Măsuri	Pierdere contabilă de recuperat din anii precedenți	An 2026	An 2027	An 2028	An 2029
			Influențe +/-	Influențe +/-	Influențe +/-	Influențe +/-
0	1	2	3	4	5	6
1	TOTAL (Rd.1a+Rd.1b), din care:	22.558,68	22.558,68	0,00	0,00	0,00
1a	Acoperirea pierderii contabile din soldul contului 1175-Rezultatul reportat reprezentand surplusul realizat din rezervele din reevaluare.		504,99	0,00	0,00	0,00
1b	Acoperirea pierderii contabile din profitul generat de anularea provizionului pentru litigii		20.928,43	0,00	0,00	0,00
1c	Acoperirea pierderii contabile din profitul exercițiilor viitoare		1.125,26	0,00	0,00	0,00

CONDUCĂTORUL UNITĂȚII,  
 DIRECTOR GENERAL  
 BOGDAN-IONUȚ ARTĂGEA

CONDUCĂTORUL COMPARTIMENTULUI  
 FINANCIAR CONTABIL  
 DIRECTOR ECONOMIC  
 HORIA-MIHAIL ACATRINEI

MINISTERUL TRANSPORTURILOR ȘI INFRASTRUCTURII  
 Societatea Națională "Aeroportul Internațional Mihail Kogălniceanu-Constanța" S.A.  
 Sediul/Adresa: Localitatea Mihail Kogălniceanu,  
 Str.Tudor Vladimirescu nr.4, județul Constanța  
 Cod unic de înregistrare: RO 11212645

PROGRAM DE REDUCERE A PLĂȚILOR RESTANTE PENTRU ANUL 2026

Nr. Crt.	Plăți restante	Sold inițial buget aprobat an 2025	Reduceri an 2026					Sold final an 2026
			Total an 2026, din care:	Trimestrul I	Trimestrul II	Trimestrul III	Trimestrul IV	
0	1	2	3=4+5+6+7	4	5	6	7	8=2-3
1.	TOTAL (Rd.1a+Rd.1b), din care:	23.901,75	23.901,75	17.991,48	5.910,27	0,00	0,00	0,00
1a.	- Suplimentarea surselor de finanțare de la bugetul de stat - titlul 40 Alocații bugetare aferent anului 2026		2.849,65	2.773,23	76,42	0,00	0,00	
1b.	- Suplimentarea surselor de finanțare de la bugetul de stat - titlul 55 Alocații bugetare aferent anului 2026		2.119,32	1.813,25	306,07	0,00	0,00	
1c.	- Suplimentarea surselor de finanțare de la bugetul de stat - titlul 58 Alocații bugetare aferent anului 2026		18.932,78	13.405,00	5.527,78	0,00	0,00	



CONDUCĂTORUL UNITĂȚII  
 BOGDAN IONUȚ ARTAGEA

CONDUCĂTORUL COMPARTIMENTULUI  
 FINANCIAR CONTABIL  
 HORIA-MIHAIL ACATRINEI



Ministerul Transporturilor si Infrastructurii  
S.N. "AEROPORTUL INTERNATIONAL  
MIHAIL KOGALNICEANU - CONSTANTA" S.A.

Nr. Reg.Com. J 13/2498/1998  
CUI RO 112 12 645

Cont Bancar RO42 BRDE 1408 V039 0129 1400 BRD Constanta



31.03.2026-dosar proiect bvc

## NOTA UNILATERALA

### PRIVIND RESPECTAREA PREVEDERILOR LEGALE LA ELABORAREA PROIECTULUI DE BUGET VENITURI SI CHELTUIELI

ANUL 2026

- In conformitate cu prevederile HG1151/2012, am analizat respectarea prevederilor legale la elaborarea proiectului de buget venituri si cheltuieli al societatii pentru anul 2026.
- Nota de fundamentare a acestuia prezinta in mod obiectiv, in concordanta cu specificul activitatii societatii, elementele care au determinat stabilirea proiectului bugetului de venituri si cheltuieli pentru anul 2026.
- Baza legală care a stat la baza proiectului de buget de venituri si cheltuieli pentru anul 2026 este urmatoarea:
  1. Ordinul M.T.I.nr.2144/ din 15.12.2020 privind acordarea unui ajutor de exploatare si a unui ajutor de investitii,exceptat de la obligatia notificarii ,catre S.N. „Aeroportul International Mihail Kogalniceanu –Constanta ``SA.
  2. Ordinul Ministrului Finantelor Publice nr. 3818/2019 privind aprobarea formatului si structurii bugetului de venituri si cheltuieli al operatorilor economici, precum si anexelor de fundamentare a acestuia.
  3. Scrisoarea cadru a M.F.P. nr.490353/26.01.2026 privind contextul macroeconomic, metodologia de elaborare a proiectelor de buget pentru anul 2026 si a estimarilor pentru anii 2027-2029.
  4. Legea Contabilitatii nr.82/1991, republicata, cu modificarile si completarile ulterioare.



Ministerul Transporturilor și Infrastructurii  
S.N. "AEROPORTUL INTERNAȚIONAL  
MIHAIL KOGALNICEANU - CONSTANTA" S.A.

Nr. Reg.Com. J 13/2498/1998  
CUI RO 112 12 645



Cont Bancar RO42 BRDE 1408 V039 0129 1400 BRD Constanta

5. Legea 31/1990 privind societatile comerciale, cu modificarile și completarile ulterioare.
6. Legea 227/2015 privind Codul Fiscal, cu modificarile și completarile ulterioare .
7. Ordonanta de Guvern nr.26/21 august 2013 privind intarirea disciplinei financiare la nivelul unor operatori economici la care statul sau unitatile administrative-teritoriale sunt actionari unici ori majoritari sau detin direct ori indirect o participatie majora cu modificarile ulterioare cu modificarile ulterioare.
8. Ordonanta de Urgenta a Guvernului nr.109/30 noiembrie 2011 privind guvernarea corporativa a intreprinderilor publice cu modificarile ulterioare.
9. Ordonanța de Urgență nr.89/23.12.2025 pentru modificarea și completarea Legii 227/2015 privind Codul Fiscal, reglementarea unor măsuri fiscal-bugetare, precum și pentru modificarea și completarea unor acte normative.

De asemenea au fost luate in considerare urmatoarele aspecte:

- Cerintele cuprinse in ``Planul de investitii ``din 2026.
- La stabilirea indicatorilor au fost luate in calcul contractele si acordurile existente sau viitoare cu diferite companii aeriene, precum si activitatea specific militara a Aeroportului.
- Totodata, in corelatie cu veniturile estimate, pe baza analizei anilor precedenti si in corelatie cu propunerile facute de departamentele si serviciile aeroportului au fost stabilite cheltuielile estimate, astfel incat rezultatul brut al anului sa fie zero.

**A. Fundamentarea veniturilor 48.606,91 mii lei** propus pentru anul 2026 fata de lei Preliminat/Realizat in 2025 se sintetizeaza astfel :

-Scăderea Veniturilor Totale, fata de Preliminat/realizat in anul 2025 cu 4.221,88 mii lei ,de la 52.828,79 mii lei la 48.606,91 mii lei, 7,99 %, fapt determinat de reducerea subvenției de exploatare



**Ministerul Transporturilor si Infrastructurii  
S.N. "AEROPORTUL INTERNATIONAL  
MIHAIL KOGALNICEANU - CONSTANTA" S.A.**

**Nr. Reg.Com. J 13/2498/1998  
CUI RO 112 12 645**



**Cont Bancar RO42 BRDE 1408 V039 0129 1400 BRD Constanta**

cu 4.949,17 mii lei, acordată în conformitate cu Ordinul M.T.I. nr. 2144 din 15 decembrie 2020 privind acordarea unui ajutor de exploatare și a unui ajutor de investiții, exceptat de la obligația notificării, Societății Naționale „Aeroportul Internațional Mihail Kogălniceanu – Constanța” S.A, pentru anii 2021-2026 modificat și completat prin Ordinul M.T.I. 2303/19.12.2023.

Veniturile din exploatare se constituie din:

- a) Subvenția de exploatare este stabilită în 2026 la 32.580 mii lei față de preliminar/realizat din 2025: 37.529,17 mii lei
- b) Veniturilor din activitatea proprie de exploatare cresc de la 9.574,02 mii lei în 2025 la 10.857,08 mii lei în 2026.
- c) Alte venituri de exploatare scad de la 5.682,23 mii lei în 2025 la 5.123,64 mii lei în 2026.
- d) Veniturile financiare cresc de la 43,37 mii lei în 2025 la 46,19 mii lei în 2026.

## **B. Fundamentarea cheltuielilor totale în 2026**

-Cheltuielile totale au fost stabilite având la bază corelația cu veniturile totale determinând obținerea unui rezultat zero, aferent exercitiului financiar și în directă corelație cu respectarea activității economice a Societății.

-Nivelul estimat al cheltuielilor totale este de 49.606,91 mii lei, cu o reducere a acestora cu 5.852,13 mii lei, procentual cu 10,75%, față de realizat în 2025.

Astfel, în structura se constată următoarele modificări principale :

-Scaderea cheltuielilor privind bunuri și serviciile cu 22,70 % față de preliminarul /realizat din 2025, de la 9.744,91 mii lei la 7.533,03 mii lei.

-Cheltuielile cu impozite și taxe înregistrează o scădere cu 1,62 mii lei procentual cu 0,13 %.

- Cheltuielile cu personalul au fost bugetate la un nivel de 39.356,54 mii lei, în scădere cu 4.209,15 mii lei, adică cu 10,69% față de Preliminar /Realizat 2025.



**Ministerul Transporturilor si Infrastructurii  
S.N. "AEROPORTUL INTERNATIONAL  
MIHAIL KOGALNICEANU - CONSTANTA" S.A.**

**Nr. Reg.Com. J 13/2498/1998  
CUI RO 112 12 645**

**Cont Bancar RO42 BRDE 1408 V039 0129 1400 BRD Constanta**



-Alte cheltuieli de exploatare vor inregistra o creștere cu 571,20 mii lei, în marimi procentuale cu 13,93 %.

-Cheltuielile financiare inregistreaza o scădere cu 0,67 mii lei .

-Detalierea modificarii tuturor indicatorilor si fundamentarea acestora este prezentata in Nota de Fundamentare a Proiectului Bugetului de Venituri si cheltuieli pentru Anul 2026.

-Toti indicatorii sunt stabiliti in conformitate cu prevederile legislative in vigoare și cu politica economica a Societatii.

- Conform OUG 26/2013 art.6, alin.1, proiectul bugetului de venituri si cheltuieli a fost supus consultarii, în vederea aprobarii organizatiei sindicale majoritare, Sindicatul Independent al S.N. Aeroportul International Mihail Kogalniceanu S.A., cat si Sindicatul Liber al S.N. Aeroportul International Mihail Kogalniceanu Constanta S.A.

- Avand in vedere cele de mai sus, consider Proiectul Bugetului de venituri si Cheltuieli pentru anul 2026 al S.N. Aeroportul International Mihail Kogalniceanu – Constanta SA precum si Nota de fundamentare a acestuia ca fiind corect întocmite, cu respectarea prevederilor legale.

Economist C.F.G,  
Elisabeta Neagu



Ministerul Transporturilor si Infrastructurii  
S.N. "AEROPORTUL INTERNATIONAL  
MIHAIL KOGALNICEANU - CONSTANTA" S.A.

Nr. Reg.Com. J 13/2498/1998  
CUI RO 112 12 645

Cont Bancar RO42 ERDE 140S V039 0129 1400 BRD Constanta

SMC-AE  
Ediția 1/Revizia 8



Nr. ieșire 3442 / data: 01.09.2026

Către,

SINDICATUL INDEPENDENT AL S.N. A.I.M.K. Constanta S.A.

**În atenția:** Domnului Președinte al Sindicatului Independent al S.N. A.I.M.K.C. S.A.  
**Referitor la:** Buget de venituri și cheltuieli pe anul 2026

Vă supunem consultării bugetul de venituri și cheltuieli pe anul 2026 al S.N. A.I.M.K.C. S.A., în conformitate cu art 6. alin (1) din Ordonanța 26/ 2013 privind întărirea disciplinei financiare la nivelul unor operatori economici la care statul sau unitățile administrativ-teritoriale sunt acționari unici ori majoritari sau dețin direct ori indirect o participație majoritară: „Operatorii economici prezintă, în vederea aprobării, după consultarea prealabilă a organizațiilor sindicale, bugetul de venituri și cheltuieli însoțit de anexele de fundamentare, întocmite în conformitate cu prevederile legale în vigoare, organelor administrației publice centrale ori locale, după caz, în subordinea, în coordonarea, sub autoritatea sau în portofoliul cărora se află. (...)”

Cu stimă,

DIRECTOR GENERAL  
Bogdan Ionut ARTĂȚEA

DIRECTOR ECONOMIC  
Horia-Mihail ACATRINEI

De expediat prin poștă  fax  email

Nr. pag. 1

Str. Tudor Vladimirescu, Nr. 4, comuna Mihail Kogalniceanu,  
cod postal: 907195, Constanta  
Tel: +40 241 255 100; Fax: +40 241 508 022;  
E-mail: [aeroport@mk-airport.ro](mailto:aeroport@mk-airport.ro) [www.mk-airport.ro](http://www.mk-airport.ro)  
SITA : CNDAPXH. AFTN : LRCKRAYD



Ministerul Transporturilor și Infrastructurii  
S.N. "AEROPORTUL INTERNAȚIONAL  
MIHAIL KOGALNICEANU - CONSTANȚA" S.A.

Nr. Reg.Com. J 13/2498/1998  
CUI RO 112 12645

Cont Bancar RO42 BRDE 1408 V039 0129 1400 BRD Constanta

SMC-AE  
Ediția 1/Revizia 8



Nr. ieșire .....<sup>3943</sup> / data: <sup>01.04.2026</sup>.....

Către,

SINDICATUL LIBER AL S.N. A.I.M.K. Constanta S.A.

**În atenția:** Domnului Președinte al Sindicatului Liber al S.N. A.I.M.K.C. S.A.  
**Referitor la:** Buget de venituri și cheltuieli pe anul 2026

Vă supunem consultării bugetul de venituri și cheltuieli pe anul 2026 al S.N. A.I.M.K.C. S.A., în conformitate cu art 6. alin (1) din Ordonanța 26/ 2013 privind întărirea disciplinei financiare la nivelul unor operatori economici la care statul sau unitățile administrativ-teritoriale sunt acționari unici ori majoritari sau dețin direct ori indirect o participație majoritară: „Operatorii economici prezintă, în vederea aprobării, după consultarea prealabilă a organizațiilor sindicale, bugetul de venituri și cheltuieli însoțit de anexele de fundamentare, întocmite în conformitate cu prevederile legale în vigoare, organelor administrației publice centrale ori locale, după caz, în subordinea, în coordonarea, sub autoritatea sau în portofoliul cărora se află, (...)”

Cu stimă,

DIRECTOR GENERAL  
Bogdan Ionut ARTAGEA



DIRECTOR ECONOMIC  
Horia-Mihail ACATRINEI

De expediat prin poștă  fax  email

Nr. pag. 1

Str. Tudor Vladimirescu, Nr. 4, comuna Mihail Kogalniceanu,  
cod postal: 907195, Constanta  
Tel: +40 241 255 100; Fax: +40 241 508 022;  
E-mail: [aeroport@mk-airport.ro](mailto:aeroport@mk-airport.ro) [www.mk-airport.ro](http://www.mk-airport.ro)  
SITA : CNDAPXH.AFTN : LRCKRAYD

Nr. înregistrare AGA 55/27.11.2025



AGENȚIA PENTRU MONITORIZAREA ȘI EVALUAREA PERFORMANȚELOR  
ÎNȚEPRINDERILOR PUBLICE



Către,

Societatea Națională Aeroportul Internațional Mihail Kogălniceanu S.A.

Domnului Bogdan-Ionuț ARTAGEA, director general

Stimate domnule director,

Urmare a adresei dumneavoastră nr. 13163/23.10.2025, înregistrată la Agenția pentru Monitorizarea și Evaluarea Performanțelor Întreprinderilor Publice cu nr. 11408/23.10.2025, prin care ne solicitați **avizarea nivelului de remunerație** a membrilor neexecutivi ai consiliului de administrație pentru întreprinderea publică Aeroportul Internațional Mihail Kogălniceanu S.A., CUI: 11212645, vă comunicăm faptul că în urma analizei informațiilor și documentelor, respectiv:

- Adresa nr. 13163/23.10.2025 de solicitare;
- Raportul Comitetului de Nominalizare și Remunerare (C.N.R.) din cadrul consiliului de administrație (C.A.) nr. CA/460/23.10.2025 privind diminuarea remunerației aferente membrilor neexecutivi ai C.A.;
- Adresa nr. 8968/24.12.2024 privind avizarea nivelului de remunerație a membrilor neexecutivi ai consiliului de administrație pentru întreprinderea publică Aeroportul Internațional Mihail Kogălniceanu S.A.;
- Modificările privind limitele remunerației fixe a membrilor neexecutivi introduse prin Legea nr. 158/2025 pentru modificarea și completarea Ordonanței de urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice;

constatăm că propunerea nivelului remunerației fixe pentru membrii neexecutivi ai consiliului de administrație se încadrează în plafonul actual prevăzut la **art. 37 alin. (2) din O.U.G. nr. 109/2011<sup>1</sup>**, pentru activitatea desfășurată conform obiectului principal de activitate al societății Societatea Națională Aeroportul Internațional

<sup>1</sup> Ordonanța de urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice, aprobată cu modificări și completări prin Legea nr. 111/2016, cu modificările și completările ulterioare.

Mihail Kogălniceanu S.A., CUI: 11212645 și avizăm favorabil nivelul propus al remunerației fixe, în sumă de:

- 16.752 lei brut/lună pentru membrii neexecutivi ai Consiliului de Administrație.

Precizăm, de asemenea, că responsabilitatea pentru legalitatea, exactitatea și acuratețea datelor și informațiilor prezentate în anexele și materialele transmise și menționate mai sus revine organelor de conducere ale întreprinderii publice, iar necesitatea și oportunitatea privind stabilirea nivelului de remunerație revine Comitetului de Nominalizare și Remunerare CNR și Adunării Generale a Acționarilor AGA.

În acest sens, atragem atenția asupra rentabilității scăzute înregistrate de companie în anul 2024 și vă rugăm să analizați indicatorii financiari pentru anul 2025, precum și impactul asupra cheltuielilor anuale privind remunerarea membrilor neexecutivi ai consiliului de administrație, respectiv asupra performanței întreprinderii pentru perioada următoare.

De asemenea, vă informăm că, după emiterea avizului de către AMEPIP, potrivit art. 37 alin. (2) din O.U.G. nr. 109/2011, remunerația este stabilită de adunarea generală a acționarilor, conform art. 37 alin. (1) din O.U.G. nr. 109/2011, care aprobă nivelul indemnizației membrilor neexecutivi ai consiliului de administrație, în structura și limitele prevăzute de lege.

Cu deosebită considerație,

*p. PREȘEDINTE INTERIMAR,*

Ciprian-Cătălin HOJDA

VICEPREȘEDINTE INTERIMAR



Ministerul Transporturilor și Infrastructurii  
S.N. "AEROPORTUL INTERNAȚIONAL  
MIHAIL KOGĂLNICEANU - CONSTANȚA" S.A.



Nr. Reg.Com. J 13/2498/1998  
CUI RO 112 12645

Cont Bancar RO42 BRDE 1408 7039 0129 1400 BRD Constanța

## HOTĂRĂREA nr. 1

din

20 Februarie 2026

a

### ADUNĂRII GENERALE ORDINARE A ACȚIONARILOR

În conformitate cu prevederile legale în vigoare ale H.G. 523/1998, privind înființarea Societății Naționale Aeroportul Internațional Mihail Kogălniceanu-Constanța S.A., cu modificările și completările ulterioare, O.U.G. nr. 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice cu modificările și completările ulterioare și cu Legea nr.31/1990 privind societățile comerciale actualizată, Adunarea Generală a Acționarilor din data de 20.02.2026, conform voturilor exprimate în procesul verbal de ședință înregistrat sub nr.66/20.02.2026:

### HOTĂRĂȘTE

**Art.1-Membrii Adunării Generale a Acționarilor**, în temeiul prevederilor art. 37 alin. (1) și (2) din Ordonanța de Urgență a Guvernului nr. 109/2011-privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare, ale art. 111 alin. (2), lit. c), din Legea societăților comerciale nr. 31/1990-republicată cu modificările și completările ulterioare, luând act de Procesul verbal al Comitetului de Nominalizare și Remunerare înregistrat sub nr. C.A./460/ 23.10.2025 și adresa AMEPIP nr. 11408/26.11.2025, **constată** că, nivelul indemnizației fixe brute lunare a membrilor neexecutivi ai Consiliului de Administrație, de la data de 01.12.2025, este în cuantum de 16.752 lei, dacă cuantumul acestuia nu depășește de maximum două ori media pe ultimele 12 luni a câștigului salarial mediu brut lunar pentru activitatea desfășurată conform obiectului principal de activitate înregistrat de societate, la nivel de clasă, conform clasificății activităților din economia națională, comunicat de Institutul Național de Statistică anterior numirii, cu încadrarea în prevederile Bugetului de Venituri și Cheltuieli al societății aprobat și stabilesc modalitatea de recuperare a eventualelor sume achitate în plus.

**Art.2-Membrii Adunării Generale a Acționarilor**, în temeiul prevederilor art. 29 alin. (11) din Ordonanța de Urgență a Guvernului nr. 109/2011-privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare, **aproba** forma și conținutul actului adițional care urmează să se semneze cu administratorii neexecutivi ai S.N. Aeroportul Internațional Mihail Kogălniceanu-Constanța S.A.

**Art.3-Membrii Adunării Generale a Acționarilor**, în temeiul prevederilor art. 14, alin. (4), lit. j) din Statutul S.N. Aeroportul Internațional Mihail Kogălniceanu-Constanța S.A., **semnează** în numele acționarului actul adițional la contractul de mandat care va fi încheiat cu membrii neexecutivi ai Consiliului de Administrație.

**Art.4-Membrii Adunării Generale a Acționarilor**, în temeiul prevederilor art. 131 alin. (4) din Legea societăților nr. 31/1990, republicată, cu modificările și completările ulterioare, precum și ale art. 14 alin. (4) lit. o) din Statutul S.N. Aeroportul Internațional Mihail Kogălniceanu-Constanța S.A., **aproba** mandatarea directorului general al S.N. Aeroportul Internațional Mihail Kogălniceanu-Constanța S.A. pentru a îndeplini toate formalitățile cerute de lege pentru

Str. Tudor Vladimirescu, Nr. 4, comuna Mihail Kogălniceanu

cod postal: 907195, Constanța

Tel: +40 241 255 100; Fax: +40 241 508 022;

Email: aeroport@mk-airport.ro www.mk-airport.ro

SITA: ONDAPXH, AFTN: LRCKRAYD



Ministerul Transporturilor și Infrastructurii  
S.N. "AEROPORTUL INTERNATIONAL  
MIHAIL KOGALNICEANU - CONSTANTA" S.A.



Nr. Reg.Com. J 13/2496/1998  
CUI RO 11212645

Cont Bancar RO42 BRDE 1405 V039 0129 1400 BRD Constanta

înregistrarea și asigurarea opozabilității către terțe persoane a hotărârilor adoptate de Adunarea Generală a Acționarilor. Persoana împuternicită va putea delega altor persoane mandatul cu privire la îndeplinirea formalităților.

**STATUL ROMÂN REPREzentAT PRIN MINISTERUL TRANSPORTURILOR și  
INFRASTRUCTURII**

**REPREZENTANȚI ACȚIONAR:**

Mocanu Mihaela-

Pârvu Valentin-

**S.C. FONDUL PROPRIETATEA S.A.**

Vot prin corespondenta înregistrat sub nr.63/19.02.2026

**JUDEȚUL CONSTANȚA, PRIN CONSILIUL JUDEȚEAN  
CONSTANȚA**

Vot prin corespondenta înregistrat sub nr.59/12.02.2026.

secretar A.G.A.  
Moldovanu Anca

---

**Str. Tudor Vladimirescu, Nr. 4, comuna Mihail Kogalniceanu  
cod postal: 907195, Constanta  
Tel: +40 241 255 100; Fax: +40 241 508 022;  
Email: aeroport@mk-airport.ro www.mk-airport.ro  
SITA: CNDAPXH, AFTN: LRCKRAYD**



Ministerul Transporturilor și Infrastructurii  
S.N. "AEROPORTUL INTERNAȚIONAL  
MIHAIL KOGALNICEANU - CONSTANȚA" S.A.

Nr. Reg.Com. J 13/2498/1998  
CUI RO 112 12 645

Cont Bancar RO42 BRDE 1408 Y039 0129 1400 BRD Constanta



Nr. ieșire ..... / data: 25 / 03 / 2024

Către,  
AGENȚIA PENTRU MONITORIZAREA ȘI EVALUAREA PERFORMANȚELOR  
ÎNȚREPRINDERILOR PUBLICE

În atenția: Doamnei Președinte – Anișoara ULCELUȘE  
Referitor la: prevederile Ordonanței 26/2013, art 6 alin (1<sup>^2</sup>)

[contact@amepip.gov.ro](mailto:contact@amepip.gov.ro)

Având în vedere dispozițiile art. 1<sup>^2</sup> din Ordonanța 26/2013 respectiv, (1<sup>^2</sup>) Bugetele de venituri și cheltuieli ale operatorilor economici prevăzuți la art. 1 vor fi însoțite de avizul prevăzut la art. 8 alin. (2) și art. 37 alin. (2) din Ordonanța de urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernarea C.T.C.E - Piatra Neamt - Pagina 5 din 13 corporativă a întreprinderilor publice, aprobată cu modificări și completări prin Legea nr. 111/2016 cu modificările și completările ulterioare, al Agenției pentru Monitorizarea și Evaluarea Performanțelor Întreprinderilor Publice în ceea ce privește nivelul indemnizațiilor membrilor consiliului de administrație/supraveghere și ai directorilor/directoratului, după caz, propuse în bugetele de venituri și cheltuieli, stabilite în corelație cu indicatorii-cheie de performanță., prin prezenta vă rugăm să emiteți avizul privind remunerația Directorului general și a Directorului economic al societății.

Menționăm faptul că AMEPIP a transmis adresa cu nr. 13244/05.01.2026 înregistrată sub nr. 25/05.01.2026 (atașată prezentei), prin care a constatat că nivelul remunerației fixe pentru directori se încadrează în plafonul maxim prevăzut la art. 37 alin. 4 ind. 2 din OUG 109/2011, pentru activitatea desfășurată conform obiectului principal de activitate al SN AIMK C SA, respective:

- 46.095 lei brut/lună pentru directorul general;
- 45.862 lei brut/lună pentru directorul economic.

Precizăm faptul că remunerația fixă propusă pentru directorul general respectiv pentru directorul economic, în bugetul de venituri și cheltuieli pentru anul 2026, este în cuantumul agreat de către AMEPIP, indicat mai sus.



Irina Petronela Șargu  
Director JRUAR

De expediat în poștă  fax  e-mail

Cod sursă editare(c:\users\user\desktop\documente\externe\2026\adresa\_amepip\_indemnizatii\_directori.doc)

Str. Tușor Vladimirescu, Nr. 4, comuna Mihail Kogalniceanu  
cod postal: 907195, Constanta

Tel: +40 241 255 100; Fax: +40 241 508 022;  
Email: aeroport@mk-airport.ro www.mk-airport.ro  
SITA: CNDAPXH, AFTN: LRCKRAYD



## MINISTERUL TRANSPORTURILOR ȘI INFRASTRUCTURII

CABINET SECRETAR GENERAL  
DIRECȚIA GUVERNANȚĂ CORPORATIVĂ  
Compartiment Bugete, Bilanțuri Operatori Economici  
Nr. 432/1201/15.01.2026

APROBAT

MINISTRU  
Ciprian-Constantin SERBAN



### NOTĂ

Având în vedere faptul că, Legea bugetului de stat pe anul 2026 nu a fost publicată în Monitorul Oficial, operatorii economici, la care statul sau unitățile administrativ-teritoriale sunt acționari unici ori majoritari sau dețin direct ori indirect o participație majoritară, și care funcționează în subordinea sau sub autoritatea Ministerului Transporturilor și Infrastructurii, vor prezenta, în vederea aprobării, în termen de 45 de zile de la intrarea în vigoare a legii anuale a bugetului de stat pe anul 2026, proiectul bugetului de venituri și cheltuieli, pe anul 2026, Ministerului Transporturilor și Infrastructurii.

În conformitate cu art.8, alin.(1) din Ordonanța nr. 26/2013 privind întărirea disciplinei financiare la nivelul unor operatori economici la care statul sau unitățile administrativ-teritoriale sunt acționari unici ori majoritari sau dețin direct ori indirect o participație majoritară, până la aprobarea bugetelor de venituri și cheltuieli pentru anul curent, operatorii economici pot efectua cheltuieli totale lunar, în limita a 1/12 din cheltuielile totale aprobate prin bugetele de venituri și cheltuieli ale anului precedent sau 1/12 din cheltuielile totale propuse în proiectul de buget aprobat de Adunarea generală a acționarilor, respectiv Consiliul de administrație al operatorului economic, după caz, în situația în care acestea sunt mai mici decât cele din anul precedent.

Prin excepție de la prevederile art. 8, alin.(1) din Ordonanța nr. 26/2013 privind întărirea disciplinei financiare la nivelul unor operatori economici la care statul sau unitățile administrativ-teritoriale sunt acționari unici ori majoritari sau dețin direct ori indirect o participație majoritară, operatorii economici care, datorită specificității activității și/sau volumului activității desfășurate într-o anumită perioadă a anului, pot efectua conform alin. (2) în această perioadă cheltuieli mai mari de 1/12 din cheltuielile totale aprobate prin bugetul de venituri și cheltuieli al anului precedent, nivelul acestora fiind aprobat de ordonatorul principal de credite în subordinea, în coordonarea, sub autoritatea căruia se află(alin. (3) limita de cheltuieli prevăzută la alin. (1) și (2) se calculează ținând cont de numărul de luni pentru care a fost aprobat ultimul buget de venituri și cheltuieli), iar potrivit alin. (4): operatorii economici care în termen de 45 de zile de la împlinirea termenului stabilit la art. 6. alin. (1) și (2), după caz, nu au aprobat bugetul de venituri și cheltuieli în conformitate cu art. 4 pot angaja și efectua cheltuieli lunar în cuantum de 90% din limita prevăzută la alin. (1) și (2), după caz, începând cu luna următoare împlinirii acestui termen și până la data aprobării.



## MINISTERUL TRANSPORTURILOR ȘI INFRASTRUCTURII

Având în vedere specificul activității Societății Naționale „Aeroportul Internațional Mihail Kogălniceanu” - S.A. Constanța, care presupune asigurarea infrastructurii și sistemelor operaționale, de siguranță și securitate aferente îndeplinirii angajamentelor asumate de Statul Român în relațiile partenariale asumate în cadrul Alianței NATO, asigurării activității aviației militare în zonă și a celor asigurate de SRI, Poliția de Frontieră, Poliția Aeriană, Vamă, Poliția Transporturilor, precum și prin prisma următoarelor:

- prin poziționarea, infrastructura, capacitatea operațională și activitățile de bază și cele de susținere desfășurate, S.N. AIMK S.A. se constituie într-un element de importanță strategică, atât în ansamblul comercial regional și macroregional, precum și în contextul de securitate subsecvent cooperării militare în cadrul parteneriatului NATO, cu rol major în menținerea stabilității la granița estică a Alianței Nord-Atlantice, dar și europene;
- pe dimensiunea de importanță strategică în planul securității macroregionale, raportat la prevederile acordului dintre România și Statele Unite ale Americii privind activitățile forțelor militare ale Statelor Unite staționate pe teritoriul României, ratificat prin Legea nr. 268/2006 - pentru ratificarea Acordului dintre România și Statele Unite ale Americii privind activitățile forțelor Statelor Unite staționate pe teritoriul României, semnat la București la 6 decembrie 2005 și cu Legea nr. 260 din 29 aprilie 2002 pentru ratificarea Acordului dintre România și Statele Unite ale Americii privind statutul forțelor Statelor Unite ale Americii în România, semnat la Washington la 30 octombrie 2001, S.N. AIMK S.A. face parte dintre entitățile naționale care contribuie, nemijlocit și major la operarea în condiții de siguranță a tuturor aeronavelor aparținând statelor membre NATO care exercită zboruri militare;
- prin O.M.T.I nr. 316/2011, Aeroportul Internațional Mihail Kogălniceanu - Constanța a fost certificat ca aeroport internațional, fiind, totodată, inclus în rețeaua Trans - Europeană de Transport (TEN-T) Comprehensive Network, ceea ce induce consecința obligativității conformării, permanente, a infrastructurii și capacității operaționale la standarde de siguranță și securitate armonizate normele internaționale și europene în domeniul aeronautic;
- asigurarea activității aviației militare în zonă și celor asigurate de SRI, Poliția de Frontieră, poliția Aeriană, Vamă, poliția Transporturi, în condiții optime de siguranță și securitate.

Astfel, în ansamblul contribuțiilor aduse în susținerea obligațiilor asumate de România cu partenerii militari strategici, Aeroportul Mihail Kogălniceanu Constanța joacă un rol strategic major, punând la dispoziție, pentru operațiunile partenariale aferente menținerii stabilității la granițele estice NATO și europene, mai ales în contextul conflictului din Ucraina, infrastructura aeroportuară (pistă, sistem de balizaj, capacități de staționare, elemente de siguranță etc.), dar și capabilitățile operaționale (handling etc.), în condiții de operare 24 de ore din 24, 7 zile din 7.

Societatea națională precizează că fără aceste componente de susținere (în condițiile în care Baza Aeriană 57 Mihail Kogălniceanu nu dispune de aceste capabilități), activitățile subsumate parteneriatului NATO (rotații și activități specifice forțelor și tehnicii de aviație militare, poliție aeriană etc.) nu ar putea fi derulate în această regiune de importanță deosebită aferentă regiunii Mării Negre.



## MINISTERUL TRANSPORTURILOR ȘI INFRASTRUCTURII

Pentru a evita blocarea activității, societatea națională solicită aprobarea efectuării de cheltuieli mai mari de 1/12 din cheltuielile totale aprobate prin ultimul BVC aprobat, aferent anului 2024, prin HG nr. 1694/2024, în conformitate cu prevederile art. 8 alin. (2) și (3) din OG nr. 26/2013, cu modificările și completările ulterioare.

Situația privind cheltuielile totale, aprobate prin ultimul buget de venituri și cheltuieli, se prezintă astfel:

- **45.494,23 mii lei** cheltuieli totale anul 2024, aprobate prin HG nr. 1694/18.12.2024, cu precizarea faptului că în anul 2025 societatea nu a avut buget aprobat prin HG, conform prevederilor OG nr.26/2013;
- **3.791,19 mii lei** limita lunară de 1/12 a cheltuielilor totale aprobate prin bugetul de venituri și cheltuieli al anului 2024, aprobat prin HG nr. 1694/2024;
- **4.300 mii lei** limita lunară estimată, a cheltuielilor totale, de societatea națională pentru anul 2026.

În contextul celor de mai sus, având în vedere specificul activității companiei, vă rugăm să fiți de acord ca Societatea Națională „Aeroportul Internațional Mihail Kogălniceanu” - S.A. Constanța, să poată depăși până la aprobarea bugetului de venituri și cheltuieli pe anul 2026, limita lunară de 1/12 din cheltuielile totale aprobate prin ultimul buget de venituri și cheltuieli aprobat prin HG, până la valoarea maximă de 4.300 mii lei limită lunară estimată de cheltuieli totale, pe anul 2026, de către Societatea Națională „Aeroportul Internațional Mihail Kogălniceanu” - S.A. Constanța, conform prevederilor art. 8, alin.(2) din OG nr. 26/2013, cu modificările și completările ulterioare.

Cu considerație!

SECRETAR GENERAL,

MARIANA IONIȚĂ

MINISTERUL TRANSPORTURILOR ȘI INFRASTRUCTURII CABINET MINISTRU	
Nr.	1167
Data intrare:	08.01.2024
Data ieșire:	30.01.2026

DIRECTOR D.G.C.,  
Valentin PUȚCĂREAȚĂ

Consilier C.B.B.O.E.,  
Corina-Mariana PELIN